

第2章 在庫管理

この章では、在庫管理の具体的事例を、衣料品A社、食品B社を中心に解説しましょう。

ここで紹介する企業A社では、取扱い商品は100%単品で、一年間を52週間の単位で計画（本部では、120万アイテム、店舗では60万アイテム）され、かつ発注、投入、販売、在庫のデータは、アイテム・クラス・ライン・デパートメント・部門ごとに店舗、本部の各担当に合わせて情報の提供がされています。

仕入れられた商品は、全て、常に計画と実績の差異をトレンドで追い、その差異から基準に基づいて修正行動が決められ、指示されています。

各担当の役割は次の通りです。

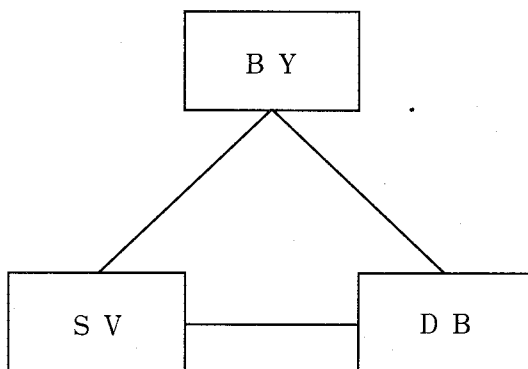


図2-1 BY, SV, DBの関係

BY（バイヤー）は、消費者ニーズを把握し、自店に合った商品を仕入れ先より購入します。（約百名弱）

SV（スーパーバイザー）は、現場のオペレーションレベルを維持向上させていくインストラクター機能と位置づけられ、多数の人材が設置されています。

（140店舗に対し240名）

DB（ディストリビューター）は、週別に140店舗に対する120万アイテムの展開精度を高める

ため、取引先から店舗への納入デリバリー体制の維持と店ごとの在庫のコントロールを行っています。（約200名）

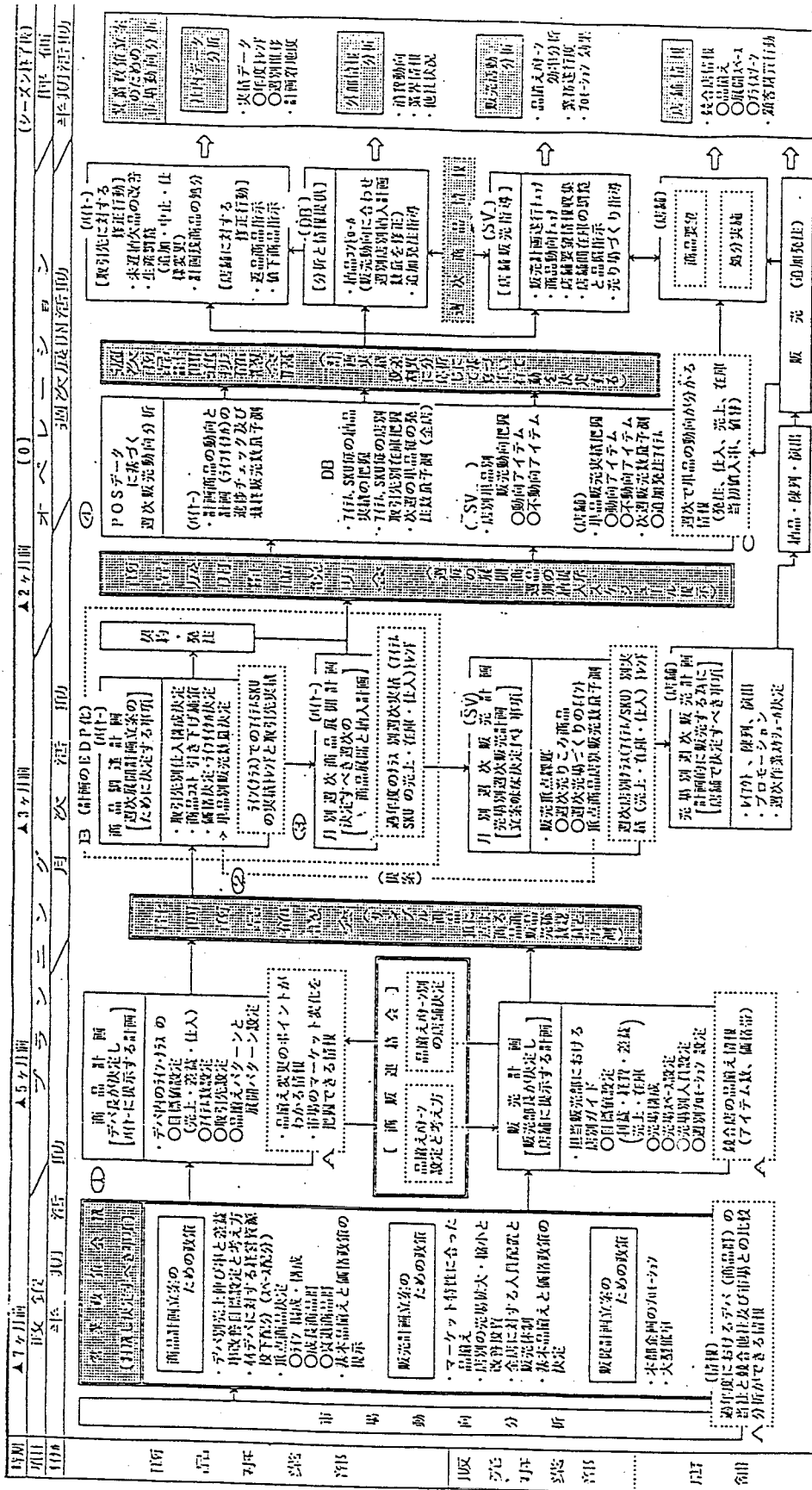
シーズン終了後は、各担当ごとに評価がなされ次のプランニング立案につながっています。

この企業は、小売業の基本である店舗に（顧客ニーズ）応える体制を科学的、産業的に作っています。（効率的なオペレーションを支えるためのシステムづくり）

そのため、各担当の役割、機能は明確に分掌化され基準化されており、その業務は事実（実績データ）に基づく予測、実行、検証の繰り返して遂行されています。（図2-2参照）

衣料品の在庫管理を考える場合、クラス単位での在庫コントロールが非常に重要になってきます。ここで、クラスとは図2-3のような商品のくくりを言います。

また、一年間を52週間の単位でみていくことも重要です。（図2-4参照）



○ 商品・販売方向にて決定し、出注していくための決断事項を決定。

販売計画は、商品計画、販売計画、販売計画の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。

1. 商品計画立案は、バイヤー・DB・SV、商品計画立案、商品計画立案の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。

商品計画立案は、バイヤー・DB・SV、商品計画立案、商品計画立案の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。

商品計画立案は、バイヤー・DB・SV、商品計画立案、商品計画立案の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。

商品計画立案は、バイヤー・DB・SV、商品計画立案、商品計画立案の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。
(参考) 商品計画は、市場動向の調査・分析を基に、商品計画の立案・実行される計画/月を決定する。

図2-2 (b) 商品を軸としたチェーンオプション

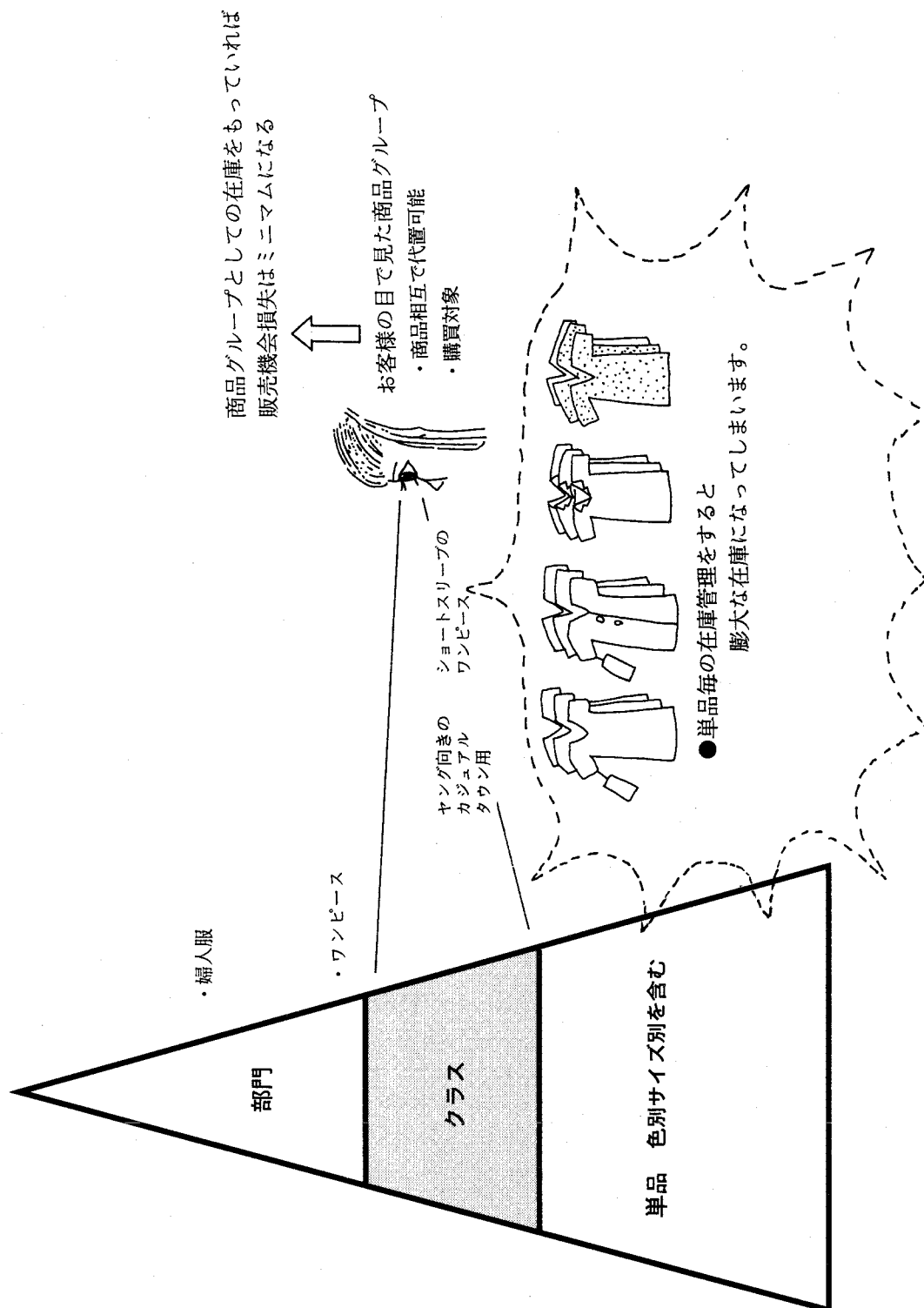


図 2-3 商品のクラス分類

■クラス管理とは

クラス別の商品計画 (MAP) をつくり
販売・値下
在庫・仕入

その実績を迅速に把握・分析し、

結果にもとずいたアクションにつなげるための

管理システムです。

(図2-5参照)

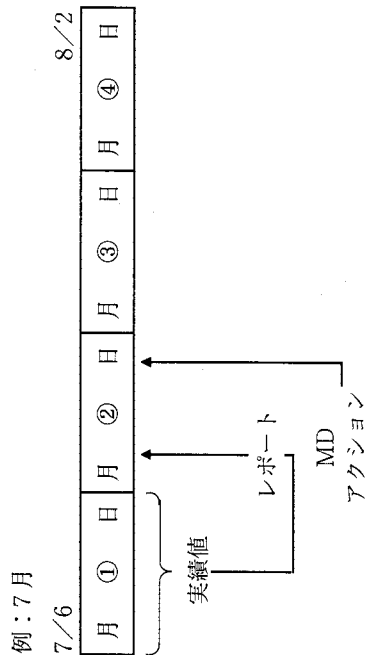
Fiscal 4-5-4 Calendar

1990

52 Weeks

Feb. 12, Lincoln's Birthday
Feb. 13, Valentine's Day
Feb. 14, Washington's Birthday
Feb. 15, Groundhog Day
Feb. 16, Valentine's Day
Feb. 17, Groundhog Day
Feb. 18, Valentine's Day
Feb. 19, Groundhog Day
Feb. 20, Valentine's Day
Feb. 21, Groundhog Day
Feb. 22, Valentine's Day
Feb. 23, Groundhog Day
Feb. 24, Valentine's Day
Feb. 25, Groundhog Day
Feb. 26, Valentine's Day
Feb. 27, Groundhog Day
Feb. 28, Valentine's Day
Feb. 29, Groundhog Day
Feb. 30, Valentine's Day
Feb. 31, Groundhog Day
Feb. 32, Valentine's Day
Feb. 33, Groundhog Day
Feb. 34, Valentine's Day
Feb. 35, Groundhog Day
Feb. 36, Valentine's Day
Feb. 37, Groundhog Day
Feb. 38, Valentine's Day
Feb. 39, Groundhog Day
Feb. 40, Valentine's Day
Feb. 41, Groundhog Day
Feb. 42, Valentine's Day
Feb. 43, Groundhog Day
Feb. 44, Valentine's Day
Feb. 45, Groundhog Day
Feb. 46, Valentine's Day
Feb. 47, Groundhog Day
Feb. 48, Valentine's Day
Feb. 49, Groundhog Day
Feb. 50, Valentine's Day
Feb. 51, Groundhog Day
Feb. 52, Valentine's Day
Feb. 53, Groundhog Day
Feb. 54, Valentine's Day
Feb. 55, Groundhog Day
Feb. 56, Valentine's Day
Feb. 57, Groundhog Day
Feb. 58, Valentine's Day
Feb. 59, Groundhog Day
Feb. 60, Valentine's Day
Feb. 61, Groundhog Day
Feb. 62, Valentine's Day
Feb. 63, Groundhog Day
Feb. 64, Valentine's Day
Feb. 65, Groundhog Day
Feb. 66, Valentine's Day
Feb. 67, Groundhog Day
Feb. 68, Valentine's Day
Feb. 69, Groundhog Day
Feb. 70, Valentine's Day
Feb. 71, Groundhog Day
Feb. 72, Valentine's Day
Feb. 73, Groundhog Day
Feb. 74, Valentine's Day
Feb. 75, Groundhog Day
Feb. 76, Valentine's Day
Feb. 77, Groundhog Day
Feb. 78, Valentine's Day
Feb. 79, Groundhog Day
Feb. 80, Valentine's Day
Feb. 81, Groundhog Day
Feb. 82, Valentine's Day
Feb. 83, Groundhog Day
Feb. 84, Valentine's Day
Feb. 85, Groundhog Day
Feb. 86, Valentine's Day
Feb. 87, Groundhog Day
Feb. 88, Valentine's Day
Feb. 89, Groundhog Day
Feb. 90, Valentine's Day
Feb. 91, Groundhog Day
Feb. 92, Valentine's Day
Feb. 93, Groundhog Day
Feb. 94, Valentine's Day
Feb. 95, Groundhog Day
Feb. 96, Valentine's Day
Feb. 97, Groundhog Day
Feb. 98, Valentine's Day
Feb. 99, Groundhog Day
Feb. 100, Valentine's Day
Feb. 101, Groundhog Day
Feb. 102, Valentine's Day
Feb. 103, Groundhog Day
Feb. 104, Valentine's Day
Feb. 105, Groundhog Day
Feb. 106, Valentine's Day
Feb. 107, Groundhog Day
Feb. 108, Valentine's Day
Feb. 109, Groundhog Day
Feb. 110, Valentine's Day
Feb. 111, Groundhog Day
Feb. 112, Valentine's Day
Feb. 113, Groundhog Day
Feb. 114, Valentine's Day
Feb. 115, Groundhog Day
Feb. 116, Valentine's Day
Feb. 117, Groundhog Day
Feb. 118, Valentine's Day
Feb. 119, Groundhog Day
Feb. 120, Valentine's Day
Feb. 121, Groundhog Day
Feb. 122, Valentine's Day
Feb. 123, Groundhog Day
Feb. 124, Valentine's Day
Feb. 125, Groundhog Day
Feb. 126, Valentine's Day
Feb. 127, Groundhog Day
Feb. 128, Valentine's Day
Feb. 129, Groundhog Day
Feb. 130, Valentine's Day
Feb. 131, Groundhog Day
Feb. 132, Valentine's Day
Feb. 133, Groundhog Day
Feb. 134, Valentine's Day
Feb. 135, Groundhog Day
Feb. 136, Valentine's Day
Feb. 137, Groundhog Day
Feb. 138, Valentine's Day
Feb. 139, Groundhog Day
Feb. 140, Valentine's Day
Feb. 141, Groundhog Day
Feb. 142, Valentine's Day
Feb. 143, Groundhog Day
Feb. 144, Valentine's Day
Feb. 145, Groundhog Day
Feb. 146, Valentine's Day
Feb. 147, Groundhog Day
Feb. 148, Valentine's Day
Feb. 149, Groundhog Day
Feb. 150, Valentine's Day
Feb. 151, Groundhog Day
Feb. 152, Valentine's Day
Feb. 153, Groundhog Day
Feb. 154, Valentine's Day
Feb. 155, Groundhog Day
Feb. 156, Valentine's Day
Feb. 157, Groundhog Day
Feb. 158, Valentine's Day
Feb. 159, Groundhog Day
Feb. 160, Valentine's Day
Feb. 161, Groundhog Day
Feb. 162, Valentine's Day
Feb. 163, Groundhog Day
Feb. 164, Valentine's Day
Feb. 165, Groundhog Day
Feb. 166, Valentine's Day
Feb. 167, Groundhog Day
Feb. 168, Valentine's Day
Feb. 169, Groundhog Day
Feb. 170, Valentine's Day
Feb. 171, Groundhog Day
Feb. 172, Valentine's Day
Feb. 173, Groundhog Day
Feb. 174, Valentine's Day
Feb. 175, Groundhog Day
Feb. 176, Valentine's Day
Feb. 177, Groundhog Day
Feb. 178, Valentine's Day
Feb. 179, Groundhog Day
Feb. 180, Valentine's Day
Feb. 181, Groundhog Day
Feb. 182, Valentine's Day
Feb. 183, Groundhog Day
Feb. 184, Valentine's Day
Feb. 185, Groundhog Day
Feb. 186, Valentine's Day
Feb. 187, Groundhog Day
Feb. 188, Valentine's Day
Feb. 189, Groundhog Day
Feb. 190, Valentine's Day
Feb. 191, Groundhog Day
Feb. 192, Valentine's Day
Feb. 193, Groundhog Day
Feb. 194, Valentine's Day
Feb. 195, Groundhog Day
Feb. 196, Valentine's Day
Feb. 197, Groundhog Day
Feb. 198, Valentine's Day
Feb. 199, Groundhog Day
Feb. 200, Valentine's Day
Feb. 201, Groundhog Day
Feb. 202, Valentine's Day
Feb. 203, Groundhog Day
Feb. 204, Valentine's Day
Feb. 205, Groundhog Day
Feb. 206, Valentine's Day
Feb. 207, Groundhog Day
Feb. 208, Valentine's Day
Feb. 209, Groundhog Day
Feb. 210, Valentine's Day
Feb. 211, Groundhog Day
Feb. 212, Valentine's Day
Feb. 213, Groundhog Day
Feb. 214, Valentine's Day
Feb. 215, Groundhog Day
Feb. 216, Valentine's Day
Feb. 217, Groundhog Day
Feb. 218, Valentine's Day
Feb. 219, Groundhog Day
Feb. 220, Valentine's Day
Feb. 221, Groundhog Day
Feb. 222, Valentine's Day
Feb. 223, Groundhog Day
Feb. 224, Valentine's Day
Feb. 225, Groundhog Day
Feb. 226, Valentine's Day
Feb. 227, Groundhog Day
Feb. 228, Valentine's Day
Feb. 229, Groundhog Day
Feb. 230, Valentine's Day
Feb. 231, Groundhog Day
Feb. 232, Valentine's Day
Feb. 233, Groundhog Day
Feb. 234, Valentine's Day
Feb. 235, Groundhog Day
Feb. 236, Valentine's Day
Feb. 237, Groundhog Day
Feb. 238, Valentine's Day
Feb. 239, Groundhog Day
Feb. 240, Valentine's Day
Feb. 241, Groundhog Day
Feb. 242, Valentine's Day
Feb. 243, Groundhog Day
Feb. 244, Valentine's Day
Feb. 245, Groundhog Day
Feb. 246, Valentine's Day
Feb. 247, Groundhog Day
Feb. 248, Valentine's Day
Feb. 249, Groundhog Day
Feb. 250, Valentine's Day
Feb. 251, Groundhog Day
Feb. 252, Valentine's Day
Feb. 253, Groundhog Day
Feb. 254, Valentine's Day
Feb. 255, Groundhog Day
Feb. 256, Valentine's Day
Feb. 257, Groundhog Day
Feb. 258, Valentine's Day
Feb. 259, Groundhog Day
Feb. 260, Valentine's Day
Feb. 261, Groundhog Day
Feb. 262, Valentine's Day
Feb. 263, Groundhog Day
Feb. 264, Valentine's Day
Feb. 265, Groundhog Day
Feb. 266, Valentine's Day
Feb. 267, Groundhog Day
Feb. 268, Valentine's Day
Feb. 269, Groundhog Day
Feb. 270, Valentine's Day
Feb. 271, Groundhog Day
Feb. 272, Valentine's Day
Feb. 273, Groundhog Day
Feb. 274, Valentine's Day
Feb. 275, Groundhog Day
Feb. 276, Valentine's Day
Feb. 277, Groundhog Day
Feb. 278, Valentine's Day
Feb. 279, Groundhog Day
Feb. 280, Valentine's Day
Feb. 281, Groundhog Day
Feb. 282, Valentine's Day
Feb. 283, Groundhog Day
Feb. 284, Valentine's Day
Feb. 285, Groundhog Day
Feb. 286, Valentine's Day
Feb. 287, Groundhog Day
Feb. 288, Valentine's Day
Feb. 289, Groundhog Day
Feb. 290, Valentine's Day
Feb. 291, Groundhog Day
Feb. 292, Valentine's Day
Feb. 293, Groundhog Day
Feb. 294, Valentine's Day
Feb. 295, Groundhog Day
Feb. 296, Valentine's Day
Feb. 297, Groundhog Day
Feb. 298, Valentine's Day
Feb. 299, Groundhog Day
Feb. 300, Valentine's Day
Feb. 301, Groundhog Day
Feb. 302, Valentine's Day
Feb. 303, Groundhog Day
Feb. 304, Valentine's Day
Feb. 305, Groundhog Day
Feb. 306, Valentine's Day
Feb. 307, Groundhog Day
Feb. 308, Valentine's Day
Feb. 309, Groundhog Day
Feb. 310, Valentine's Day
Feb. 311, Groundhog Day
Feb. 312, Valentine's Day
Feb. 313, Groundhog Day
Feb. 314, Valentine's Day
Feb. 315, Groundhog Day
Feb. 316, Valentine's Day
Feb. 317, Groundhog Day
Feb. 318, Valentine's Day
Feb. 319, Groundhog Day
Feb. 320, Valentine's Day
Feb. 321, Groundhog Day
Feb. 322, Valentine's Day
Feb. 323, Groundhog Day
Feb. 324, Valentine's Day
Feb. 325, Groundhog Day
Feb. 326, Valentine's Day
Feb. 327, Groundhog Day
Feb. 328, Valentine's Day
Feb. 329, Groundhog Day
Feb. 330, Valentine's Day
Feb. 331, Groundhog Day
Feb. 332, Valentine's Day
Feb. 333, Groundhog Day
Feb. 334, Valentine's Day
Feb. 335, Groundhog Day
Feb. 336, Valentine's Day
Feb. 337, Groundhog Day
Feb. 338, Valentine's Day
Feb. 339, Groundhog Day
Feb. 340, Valentine's Day
Feb. 341, Groundhog Day
Feb. 342, Valentine's Day
Feb. 343, Groundhog Day
Feb. 344, Valentine's Day
Feb. 345, Groundhog Day
Feb. 346, Valentine's Day
Feb. 347, Groundhog Day
Feb. 348, Valentine's Day
Feb. 349, Groundhog Day
Feb. 350, Valentine's Day
Feb. 351, Groundhog Day
Feb. 352, Valentine's Day
Feb. 353, Groundhog Day
Feb. 354, Valentine's Day
Feb. 355, Groundhog Day
Feb. 356, Valentine's Day
Feb. 357, Groundhog Day
Feb. 358, Valentine's Day
Feb. 359, Groundhog Day
Feb. 360, Valentine's Day
Feb. 361, Groundhog Day
Feb. 362, Valentine's Day
Feb. 363, Groundhog Day
Feb. 364, Valentine's Day
Feb. 365, Groundhog Day
Feb. 366, Valentine's Day
Feb. 367, Groundhog Day
Feb. 368, Valentine's Day
Feb. 369, Groundhog Day
Feb. 370, Valentine's Day
Feb. 371, Groundhog Day
Feb. 372, Valentine's Day
Feb. 373, Groundhog Day
Feb. 374, Valentine's Day
Feb. 375, Groundhog Day
Feb. 376, Valentine's Day
Feb. 377, Groundhog Day
Feb. 378, Valentine's Day
Feb. 379, Groundhog Day
Feb. 380, Valentine's Day
Feb. 381, Groundhog Day
Feb. 382, Valentine's Day
Feb. 383, Groundhog Day
Feb. 384, Valentine's Day
Feb. 385, Groundhog Day
Feb. 386, Valentine's Day
Feb. 387, Groundhog Day
Feb. 388, Valentine's Day
Feb. 389, Groundhog Day
Feb. 390, Valentine's Day
Feb. 391, Groundhog Day
Feb. 392, Valentine's Day
Feb. 393, Groundhog Day
Feb. 394, Valentine's Day
Feb. 395, Groundhog Day
Feb. 396, Valentine's Day
Feb. 397, Groundhog Day
Feb. 398, Valentine's Day
Feb. 399, Groundhog Day
Feb. 400, Valentine's Day
Feb. 401, Groundhog Day
Feb. 402, Valentine's Day
Feb. 403, Groundhog Day
Feb. 404, Valentine's Day
Feb. 405, Groundhog Day
Feb. 406, Valentine's Day
Feb. 407, Groundhog Day
Feb. 408, Valentine's Day
Feb. 409, Groundhog Day
Feb. 410, Valentine's Day
Feb. 411, Groundhog Day
Feb. 412, Valentine's Day
Feb. 413, Groundhog Day
Feb. 414, Valentine's Day
Feb. 415, Groundhog Day
Feb. 416, Valentine's Day
Feb. 417, Groundhog Day
Feb. 418, Valentine's Day
Feb. 419, Groundhog Day
Feb. 420, Valentine's Day
Feb. 421, Groundhog Day
Feb. 422, Valentine's Day
Feb. 423, Groundhog Day
Feb. 424, Valentine's Day
Feb. 425, Groundhog Day
Feb. 426, Valentine's Day
Feb. 427, Groundhog Day
Feb. 428, Valentine's Day
Feb. 429, Groundhog Day
Feb. 430, Valentine's Day
Feb. 431, Groundhog Day
Feb. 432, Valentine's Day
Feb. 433, Groundhog Day
Feb. 434, Valentine's Day
Feb. 435, Groundhog Day
Feb. 436, Valentine's Day
Feb. 437, Groundhog Day
Feb. 438, Valentine's Day
Feb. 439, Groundhog Day
Feb. 440, Valentine's Day
Feb. 441, Groundhog Day
Feb. 442, Valentine's Day
Feb. 443, Groundhog Day
Feb. 444, Valentine's Day
Feb. 445, Groundhog Day
Feb. 446, Valentine's Day
Feb. 447, Groundhog Day
Feb. 448, Valentine's Day
Feb. 449, Groundhog Day
Feb. 450, Valentine's Day
Feb. 451, Groundhog Day
Feb. 452, Valentine's Day
Feb. 453, Groundhog Day
Feb. 454, Valentine's Day
Feb. 455, Groundhog Day
Feb. 456, Valentine's Day
Feb. 457, Groundhog Day
Feb. 458, Valentine's Day
Feb. 459, Groundhog Day
Feb. 460, Valentine's Day
Feb. 461, Groundhog Day
Feb. 462, Valentine's Day
Feb. 463, Groundhog Day
Feb. 464, Valentine's Day
Feb. 465, Groundhog Day
Feb. 466, Valentine's Day
Feb. 467, Groundhog Day
Feb. 468, Valentine's Day
Feb. 469, Groundhog Day
Feb. 470, Valentine's Day
Feb. 471, Groundhog Day
Feb. 472, Valentine's Day
Feb. 473, Groundhog Day
Feb. 474, Valentine's Day
Feb. 475, Groundhog Day
Feb. 476, Valentine's Day
Feb. 477, Groundhog Day
Feb. 478, Valentine's Day
Feb. 479, Groundhog Day
Feb. 480, Valentine's Day
Feb. 481, Groundhog Day
Feb. 482, Valentine's Day
Feb. 483, Groundhog Day
Feb. 484, Valentine's Day
Feb. 485, Groundhog Day
Feb. 486, Valentine's Day
Feb. 487, Groundhog Day
Feb. 488, Valentine's Day
Feb. 489, Groundhog Day
Feb. 490, Valentine's Day
Feb. 491, Groundhog Day
Feb. 492, Valentine's Day
Feb. 493, Groundhog Day
Feb. 494, Valentine's Day
Feb. 495, Groundhog Day
Feb. 496, Valentine's Day
Feb. 497, Groundhog Day
Feb. 498, Valentine's Day
Feb. 499, Groundhog Day
Feb. 500, Valentine's Day
Feb. 501, Groundhog Day
Feb. 502, Valentine's Day
Feb. 503, Groundhog Day
Feb. 504, Valentine's Day
Feb. 505, Groundhog Day
Feb. 506, Valentine's Day
Feb. 507, Groundhog Day
Feb. 508, Valentine's Day
Feb. 509, Groundhog Day
Feb. 510, Valentine's Day
Feb. 511, Groundhog Day
Feb. 512, Valentine's Day
Feb. 513, Groundhog Day
Feb. 514, Valentine's Day
Feb. 515, Groundhog Day
Feb. 516, Valentine's Day
Feb. 517, Groundhog Day
Feb. 518, Valentine's Day
Feb. 519, Groundhog Day
Feb. 520, Valentine's Day
Feb. 521, Groundhog Day
Feb. 522, Valentine's Day
Feb. 523, Groundhog Day
Feb. 524, Valentine's Day
Feb. 525, Groundhog Day
Feb. 526, Valentine's Day
Feb. 527, Groundhog Day
Feb. 528, Valentine's Day
Feb. 529, Groundhog Day
Feb. 530, Valentine's Day
Feb. 531, Groundhog Day
Feb. 532, Valentine's Day
Feb. 533, Groundhog Day
Feb. 534, Valentine's Day
Feb. 535, Groundhog Day
Feb. 536, Valentine's Day
Feb. 537, Groundhog Day
Feb. 538, Valentine's Day
Feb. 539, Groundhog Day
Feb. 540, Valentine's Day
Feb. 541, Groundhog Day
Feb. 542, Valentine's Day
Feb. 543, Groundhog Day
Feb. 544, Valentine's Day
Feb. 545, Groundhog Day
Feb. 546, Valentine's Day
Feb. 547, Groundhog Day
Feb. 548, Valentine's Day
Feb. 549, Groundhog Day
Feb. 550, Valentine's Day
Feb. 551, Groundhog Day
Feb. 552, Valentine's Day
Feb. 553, Groundhog Day
Feb. 554, Valentine's Day
Feb. 555, Groundhog Day
Feb. 556, Valentine's Day
Feb. 557, Groundhog Day
Feb. 558, Valentine's Day
Feb. 559, Groundhog Day
Feb. 560, Valentine's Day
Feb. 561, Groundhog Day
Feb. 562, Valentine's Day
Feb. 563, Groundhog Day
Feb. 564, Valentine's Day
Feb. 565, Groundhog Day
Feb. 566, Valentine's Day
Feb. 567, Groundhog Day
Feb. 568, Valentine's Day
Feb. 569, Groundhog Day
Feb. 570, Valentine's Day
Feb. 571, Groundhog Day
Feb. 572, Valentine's Day
Feb. 573, Groundhog Day
Feb. 574, Valentine's Day
Feb. 575, Groundhog Day
Feb. 576, Valentine's Day
Feb. 577, Groundhog Day
Feb. 578, Valentine's Day
Feb. 579, Groundhog Day
Feb. 580, Valentine's Day
Feb. 581, Groundhog Day
Feb. 582, Valentine's Day
Feb. 583, Groundhog Day
Feb. 584, Valentine's Day
Feb. 585, Groundhog Day
Feb. 586, Valentine's Day
Feb. 587, Groundhog Day
Feb. 588, Valentine's Day
Feb. 589, Groundhog Day
Feb. 590, Valentine's Day
Feb. 591, Groundhog Day
Feb. 592, Valentine's Day
Feb. 593, Groundhog Day
Feb. 594, Valentine's Day
Feb. 595, Groundhog Day
Feb. 596, Valentine's Day
Feb. 597, Groundhog Day
Feb. 598, Valentine's Day
Feb. 599, Groundhog Day
Feb. 600, Valentine's Day
Feb. 601, Groundhog Day
Feb. 602, Valentine's Day
Feb. 603, Groundhog Day
Feb. 604, Valentine's Day
Feb. 605, Groundhog Day
Feb. 606, Valentine's Day
Feb. 607, Groundhog Day
Feb. 608, Valentine's Day
Feb. 609, Groundhog Day
Feb. 610, Valentine's Day
Feb. 611, Groundhog Day
Feb. 612, Valentine's Day
Feb. 613, Groundhog Day
Feb. 614, Valentine's Day
Feb. 615, Groundhog Day
Feb. 616, Valentine's Day
Feb. 617, Groundhog Day
Feb. 618, Valentine's Day
Feb. 619, Groundhog Day
Feb. 620, Valentine's Day
Feb. 621, Groundhog Day
Feb. 622, Valentine's Day
Feb. 623, Groundhog Day
Feb. 624, Valentine's Day
Feb. 625, Groundhog Day
Feb. 626, Valentine's Day
Feb. 627, Groundhog Day
Feb. 628, Valentine's Day
Feb. 629, Groundhog Day
Feb. 630, Valentine's Day
Feb. 631, Groundhog Day
Feb. 632, Valentine's Day
Feb. 633, Groundhog Day
Feb. 634, Valentine's Day
Feb. 635, Groundhog Day
Feb. 636, Valentine's Day
Feb. 637, Groundhog Day
Feb. 638, Valentine's Day
Feb. 639, Groundhog Day
Feb. 640, Valentine's Day
Feb. 641, Groundhog Day
Feb. 642, Valentine's Day
Feb. 643, Groundhog Day
Feb. 644, Valentine's Day
Feb. 645, Groundhog Day
Feb. 646, Valentine's Day
Feb. 647, Groundhog Day
Feb. 648, Valentine's Day
Feb. 649, Groundhog Day
Feb. 650, Valentine's Day
Feb. 651, Groundhog Day
Feb. 652, Valentine's Day
Feb. 653, Groundhog Day
Feb. 654, Valentine's Day
Feb. 655, Groundhog Day
Feb. 656, Valentine's Day
Feb. 657, Groundhog Day
Feb. 658, Valentine's Day
Feb. 659, Groundhog Day
Feb. 660, Valentine's Day
Feb. 661, Groundhog Day
Feb. 662, Valentine's Day
Feb. 663, Groundhog Day
Feb. 664, Valentine's Day
Feb. 665, Groundhog Day
Feb. 666, Valentine's Day
Feb. 667, Groundhog Day
Feb. 668, Valentine's Day
Feb. 669, Groundhog Day
Feb. 670, Valentine's Day
Feb. 671, Groundhog Day
Feb. 672, Valentine's Day
Feb. 673, Groundhog Day
Feb. 674, Valentine's Day
Feb. 675, Groundhog Day
Feb. 676, Valentine's Day
Feb. 677, Groundhog Day
Feb. 678, Valentine's Day
Feb. 679, Groundhog Day
Feb. 680, Valentine's Day
Feb. 681, Groundhog Day
Feb. 682, Valentine's Day
Feb. 683, Groundhog Day
Feb. 684, Valentine's Day
Feb. 685, Groundhog Day
Feb. 686, Valentine's Day
Feb. 687, Groundhog Day
Feb. 688, Valentine's Day
Feb. 689, Groundhog Day
Feb. 690, Valentine's Day
Feb. 691, Groundhog Day
Feb. 692, Valentine's Day
Feb. 693, Groundhog Day
Feb. 694, Valentine's Day
Feb. 695, Groundhog Day
Feb. 696, Valentine's Day
Feb. 697, Groundhog Day
Feb. 698, Valentine's Day
Feb. 699, Groundhog Day
Feb. 700, Valentine's Day
Feb. 701, Groundhog Day
Feb. 702, Valentine's Day
Feb. 703, Groundhog Day
Feb. 704, Valentine's Day
Feb. 705, Groundhog Day
Feb. 706, Valentine's Day
Feb. 707, Groundhog Day
Feb. 708, Valentine's Day
Feb. 709, Groundhog Day
Feb. 710, Valentine's Day
Feb. 711, Groundhog Day
Feb. 712, Valentine's Day
Feb. 713, Groundhog Day
Feb. 714, Valentine's Day
Feb. 715, Groundhog Day
Feb. 716, Valentine's Day
Feb. 717, Groundhog Day
Feb. 718, Valentine's Day
Feb. 719, Groundhog Day
Feb. 720, Valentine's Day
Feb. 721, Groundhog Day
Feb. 722, Valentine's Day
Feb. 723, Groundhog Day
Feb. 724, Valentine's Day
Feb. 725, Groundhog Day
Feb. 726, Valentine's Day
Feb. 727, Groundhog Day
Feb. 728, Valentine's Day
Feb. 729, Groundhog Day
Feb. 730, Valentine's Day
Feb. 731, Groundhog Day
Feb. 732, Valentine's Day
Feb. 733, Groundhog Day
Feb. 734, Valentine's Day
Feb. 735, Groundhog Day
Feb. 736, Valentine's Day
Feb. 737, Groundhog Day
Feb. 738, Valentine's Day
Feb. 739, Groundhog Day
Feb. 740, Valentine's Day
Feb. 741, Groundhog Day
Feb. 742, Valentine's Day
Feb. 743, Groundhog Day
Feb. 744, Valentine's Day
Feb. 745, Groundhog Day
Feb. 746, Valentine's Day
Feb. 747, Groundhog Day
Feb. 748, Valentine's Day
Feb. 749, Groundhog Day
Feb. 750, Valentine's Day
Feb. 751, Groundhog Day
Feb. 752, Valentine's Day
Feb. 753, Groundhog Day
Feb. 754, Valentine's Day
Feb. 755, Groundhog Day
Feb. 756, Valentine's Day
Feb. 757, Groundhog Day
Feb. 758, Valentine's Day
Feb. 759, Groundhog Day
Feb. 760, Valentine's Day
Feb. 761, Groundhog Day
Feb. 762, Valentine's Day
Feb. 763, Groundhog Day
Feb. 764, Valentine's Day
Feb. 765, Groundhog Day
Feb. 766, Valentine's Day
Feb. 767, Groundhog Day
Feb. 768, Valentine's Day
Feb. 769, Groundhog Day
Feb. 770, Valentine's Day
Feb. 771, Groundhog Day
Feb. 772, Valentine's Day
Feb. 773, Groundhog Day
Feb. 774, Valentine's Day
Feb. 775, Groundhog Day
Feb. 776, Valentine's Day
Feb. 777, Groundhog Day
Feb. 778, Valentine's Day
Feb. 779, Groundhog Day
Feb. 780, Valentine's Day
Feb. 781, Groundhog Day
Feb. 782, Valentine's Day
Feb. 783, Groundhog Day
Feb. 784, Valentine's Day
Feb. 785, Groundhog Day
Feb. 786, Valentine's Day
Feb. 787, Groundhog Day
Feb. 788, Valentine's Day
Feb. 789, Groundhog Day
Feb. 790, Valentine's Day
Feb. 791, Groundhog Day
Feb. 792, Valentine's Day
Feb. 793, Groundhog Day
Feb. 794, Valentine's Day
Feb. 795, Groundhog Day
Feb. 796, Valentine's Day
Feb. 797, Groundhog Day
Feb. 798, Valentine's Day
Feb. 799, Groundhog Day
Feb. 800, Valentine's Day
Feb. 801, Groundhog Day
Feb. 802, Valentine's Day
Feb. 803, Groundhog Day
Feb. 804, Valentine's Day
Feb. 805, Groundhog Day
Feb. 806, Valentine's Day
Feb. 807, Groundhog Day
Feb. 808, Valentine's Day
Feb. 809, Groundhog Day
Feb. 810, Valentine's Day
Feb. 811, Groundhog Day
Feb. 812, Valentine's Day
Feb. 813, Groundhog Day
Feb. 814, Valentine's Day
Feb. 815, Groundhog Day
Feb. 816, Valentine's Day
Feb. 817, Groundhog Day
Feb. 818, Valentine's Day
Feb. 819, Groundhog Day
Feb. 820, Valentine's Day
Feb. 821, Groundhog Day
Feb. 822, Valentine's Day
Feb. 823, Groundhog Day
Feb. 824, Valentine's Day
Feb. 825, Groundhog Day
Feb. 826, Valentine's Day
Feb. 827, Groundhog Day
Feb. 828, Valentine's Day
Feb. 829, Groundhog Day
Feb. 830, Valentine's Day
Feb. 831, Groundhog Day
Feb. 832, Valentine's Day
Feb. 833, Groundhog Day
Feb. 834, Valentine's Day
Feb. 835, Groundhog Day
Feb. 836, Valentine's Day
Feb. 837, Groundhog Day
Feb. 838, Valentine's Day
Feb. 839, Groundhog Day
Feb. 840, Valentine's Day
Feb. 841, Groundhog Day
Feb. 842, Valentine's Day
Feb. 843, Groundhog Day
Feb. 844, Valentine's Day
Feb. 845, Groundhog Day
Feb. 846, Valentine's Day
Feb. 847, Groundhog Day
Feb. 848, Valentine's Day
Feb. 849, Groundhog Day
Feb. 850, Valentine's Day
Feb. 851, Groundhog Day
Feb. 852, Valentine's Day
Feb. 853, Groundhog Day
Feb. 854, Valentine's Day
Feb. 855, Groundhog Day
Feb. 856, Valentine's Day
Feb. 857, Groundhog Day
Feb. 858, Valentine's Day
Feb. 859, Groundhog Day
Feb. 860, Valentine's Day
Feb. 861, Groundhog Day
Feb. 862, Valentine's Day
Feb. 863, Groundhog Day
Feb. 864, Valentine's Day
Feb. 865, Groundhog Day
Feb. 866, Valentine's Day
Feb. 867, Groundhog Day
Feb. 868, Valentine's Day
Feb. 869, Groundhog Day
Feb. 870, Valentine's Day
Feb. 871, Groundhog Day
Feb. 872, Valentine's Day
Feb. 873, Groundhog Day
Feb. 874, Valentine's Day
Feb. 875, Groundhog Day
Feb. 876, Valentine's Day
Feb. 877, Groundhog Day
Feb. 878, Valentine's Day
Feb. 879, Groundhog Day
Feb. 880, Valentine's Day
Feb. 881, Groundhog Day
Feb. 882, Valentine's Day
Feb. 883, Groundhog Day
Feb. 884, Valentine's Day
Feb. 885, Groundhog Day
Feb. 886, Valentine's Day
Feb. 887, Groundhog Day
Feb. 888, Valentine's Day
Feb. 889, Groundhog Day
Feb. 890, Valentine's Day
Feb. 891, Groundhog Day
Feb. 892, Valentine's Day
Feb. 893, Groundhog Day
Feb. 894, Valentine's Day
Feb. 895, Groundhog Day
Feb. 896, Valentine's Day
Feb. 897, Groundhog Day
Feb. 898, Valentine's Day
Feb. 899, Groundhog Day
Feb. 900, Valentine's Day
Feb. 901, Groundhog Day
Feb. 902, Valentine's Day
Feb. 903, Groundhog Day
Feb. 904, Valentine's Day
Feb. 905, Groundhog Day
Feb. 906, Valentine's Day
Feb. 907, Groundhog Day
Feb. 908, Valentine's Day
Feb. 909, Groundhog Day
Feb. 910, Valentine's Day
Feb. 911, Groundhog Day
Feb. 912, Valentine's Day
Feb. 913, Groundhog Day
Feb. 914, Valentine's Day
Feb. 915, Groundhog Day
Feb. 916, Valentine's Day
Feb. 917, Groundhog Day
Feb. 918, Valentine's Day
Feb. 919, Groundhog Day
Feb. 920, Valentine's Day
Feb. 921, Groundhog Day
Feb. 922, Valentine's Day
Feb. 923, Groundhog Day
Feb. 924, Valentine's Day
Feb. 925, Groundhog Day
Feb. 926, Valentine's Day
Feb. 927, Groundhog Day
Feb. 928, Valentine's Day
Feb. 929, Groundhog Day
Feb. 930, Valentine's Day
Feb. 931, Groundhog Day
Feb. 932, Valentine's Day
Feb. 933, Groundhog Day
Feb. 934, Valentine's Day
Feb. 935, Groundhog Day
Feb. 936, Valentine's Day
Feb. 937, Groundhog Day
Feb. 938, Valentine's Day
Feb. 939, Groundhog Day
Feb. 940, Valentine's Day
Feb. 941, Groundhog Day
Feb. 942, Valentine's Day
Feb. 943, Groundhog Day
Feb. 944, Valentine's Day
Feb. 945, Groundhog Day
Feb. 946, Valentine's Day
Feb. 947, Groundhog Day
Feb. 948, Valentine's Day
Feb. 949, Groundhog Day
Feb. 950, Valentine's Day
Feb. 951, Groundhog Day
Feb. 952, Valentine's Day
Feb. 953, Groundhog Day
Feb. 954, Valentine's Day
Feb. 955, Groundhog Day
Feb. 956, Valentine's Day
Feb. 957, Groundhog Day
Feb. 958, Valentine's Day
Feb. 95

- ・4w→5w→4w→四半期
- ・小売業のビジネス・サイクルに合わせたカレンダー



- ・対前年比が正確になる
- ・予算立案が容易になる
月次予算÷4又は5→週次予算
- ・MDアクションに合った評価ができる
- ・単品管理とOTB/利益管理が同一マネジメントになる

図2-4 4-5-4MDカレンダー

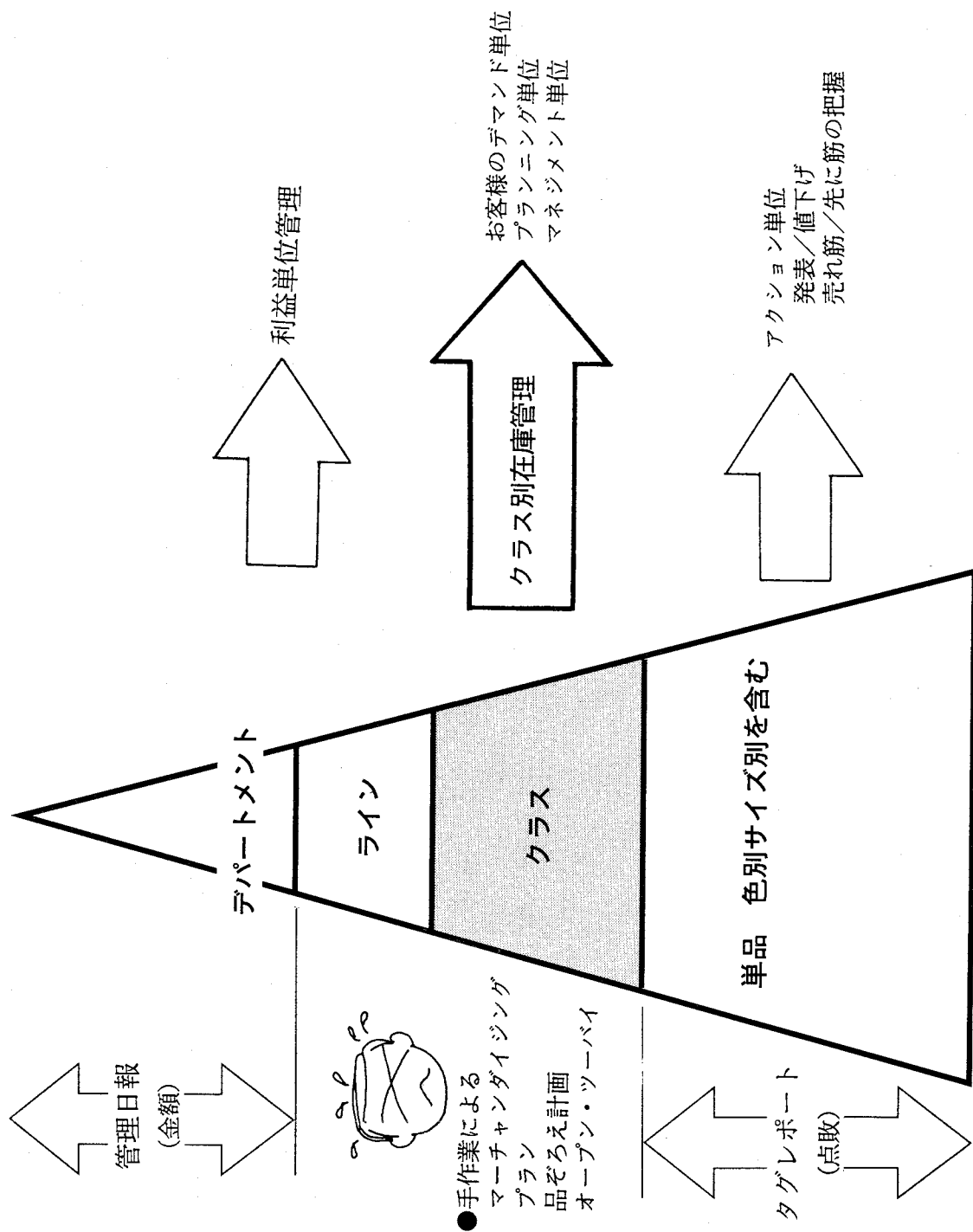


図2-5 クラスはお客様のデマンド単位

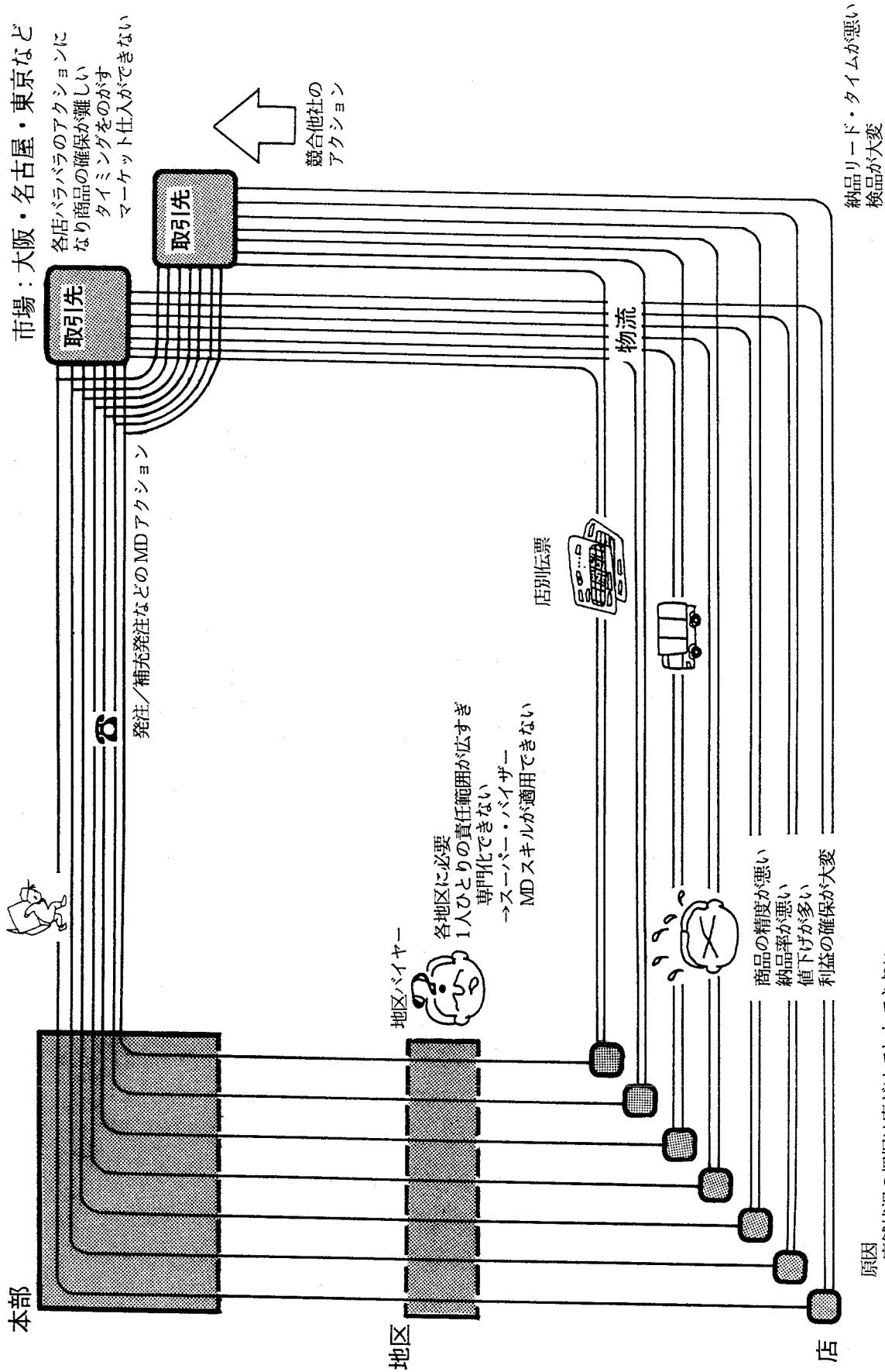


図 2-6 情報を媒介としない組織 権限の問題点

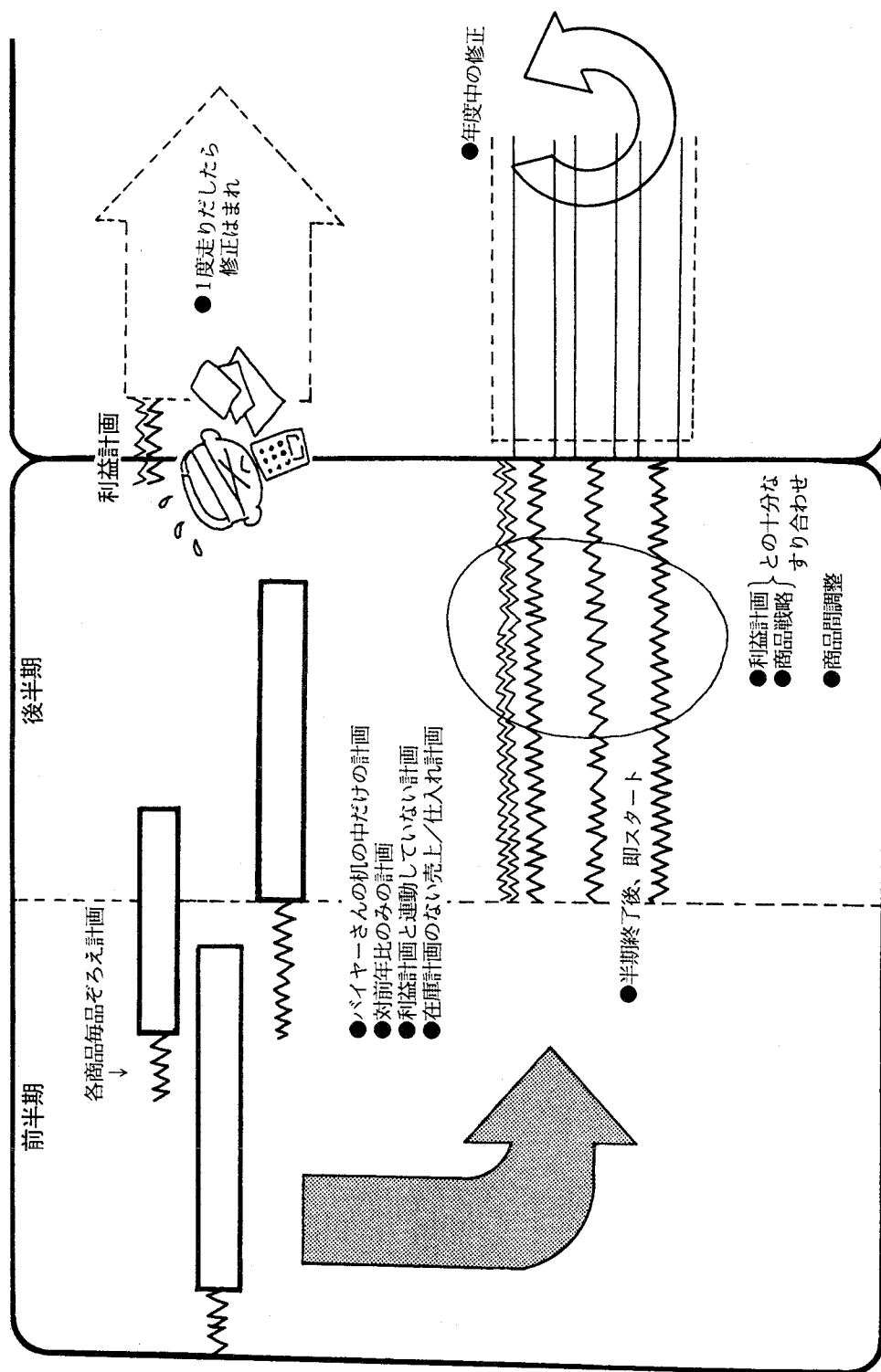


図 2-7 プランニング・サイクルの見なおし

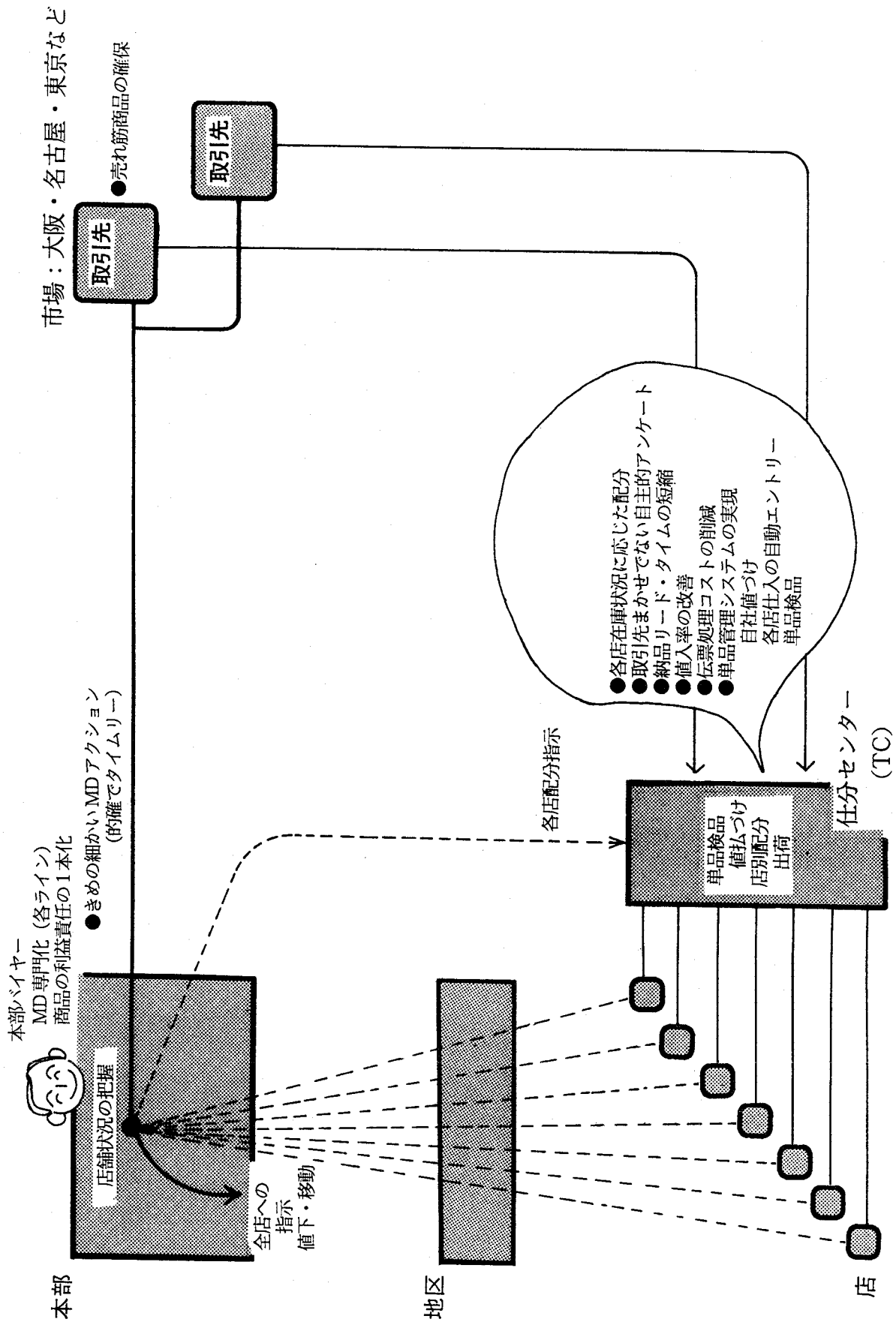


図 2-8 ファッション システムの提案

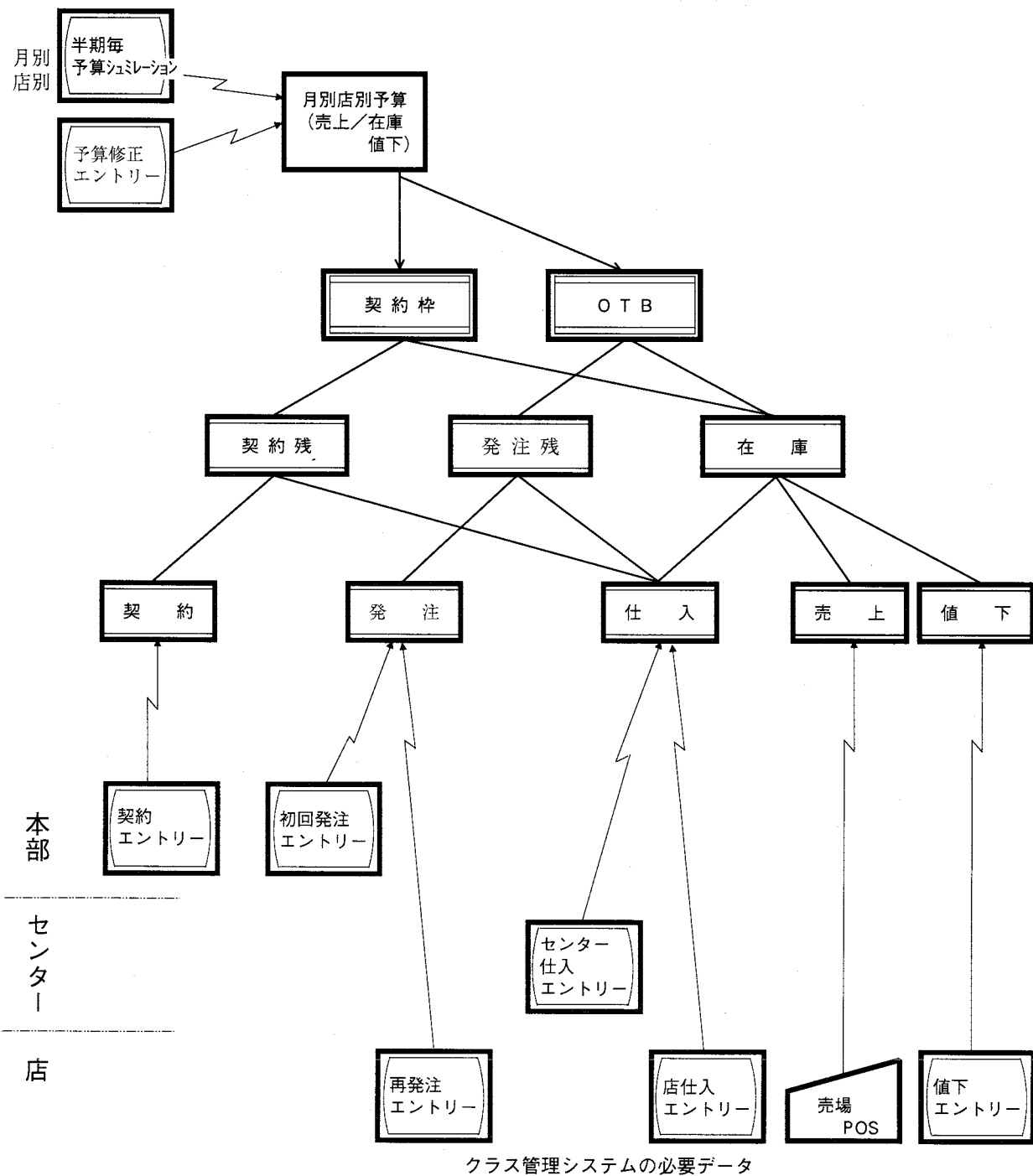


図2-9 最終目標システム

この企業では、コンピューターを使って単品コントロールをしているわけですが、それ以前は、図2-6のような問題点をもっていました。そのために仕組みの見直しをして図2-7のように考えました。

その結果、確立されたのが図2-8のようなシステムです。

このような仕組みの中で、在庫コントロールを行うために毎週“在庫管理表”をアウトプットしています。（表2-1 参照）

ここで、この“在庫管理表”のベースとなっているOTB（オープン・ツー・バイ）の考え方について少し説明します。

OTBとは：

ある特定の月に
特定のクラス／カテゴリー内で
どれだけの商品を仕入れることができるか
（計算された月末在庫を越えない範囲で）
を示す数字である。

O.T.B CONTOROL

\$ コントロールによる

マーチャンダイジング・コントロール

目 的

計画された売上、在庫を達成し、
資金の有効活用に寄与する。

過剰在庫の防止

品揃えバランスの維持

資金計画

仕入責任の明確化

OTB コントロール

立案時点

売 上 げ 予 算	月 末 在 庫 予 算	値下げ予算
月 初 在 庫 予 算		O T B

運営時点

売上げ予算修正 －売上げ実績	月末在庫予算±修正	値下予算±修正 －値下実績
現在庫 (月初在庫＋仕入－売上－値下)	発注残	O T B

OTBの計算例

実在庫（4/1現在）	\$ 37,000
4月売上予算	75,000
4月値下予算	2,500
在庫予算（4/30）	35,000
値入率	40%

4/15日現在	
売上実績	\$ 28,000
値下実績	900
仕入れ	\$ 30,000
発注残（4月まで納入）	20,000（売価）

※必要在庫

在庫予算（4/30）	\$ 35,000
4月末まで売上	
（75,000-28,000）	47,000
4月まで値下	
（2,500-900）	1,600

計 83,600 →①

※可能在庫

手持在庫（4/15現在）	
（67,000-28,900）	\$ 38,100

{	実在庫（4/1）	37,000
	仕入れ	30,000
	取扱在庫	67,000
	値下	900
	売上実績	28,000
	マイナス計	28,900
	発注残（4月まで納入）	

20,000

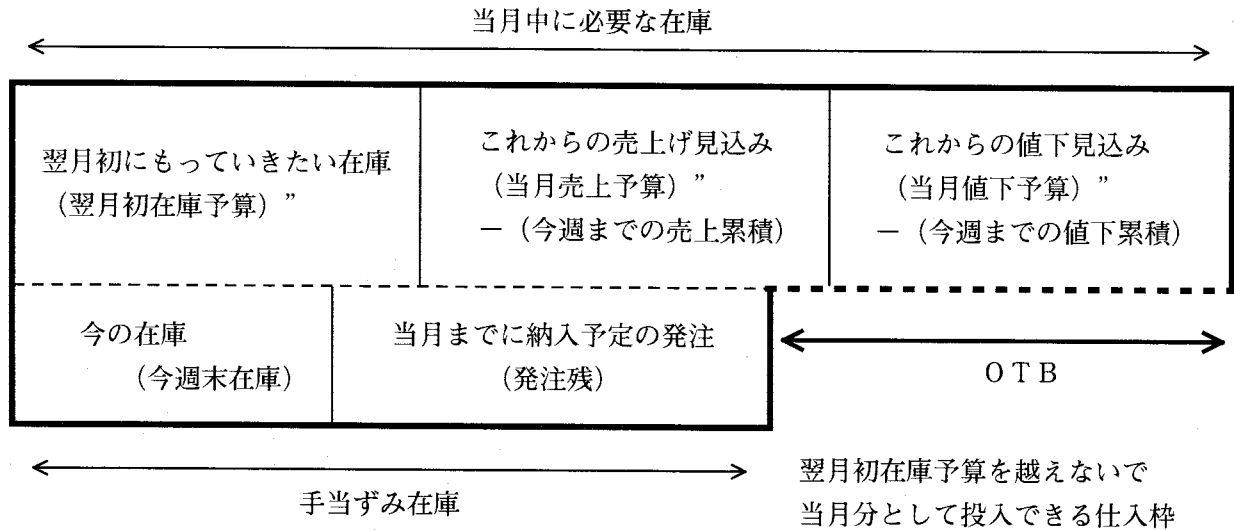
計 58,100 →②

※ OTB（①-②）= \$ 25,500（売価）

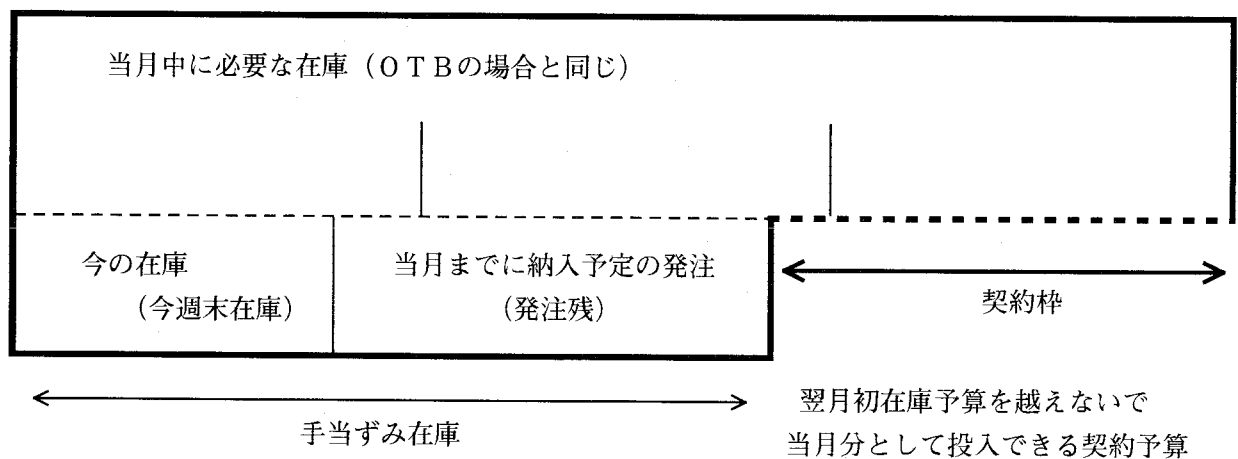
25,500×0.60 = \$ 15,300（原価）

1. 在庫管理表で使用している数式の意味

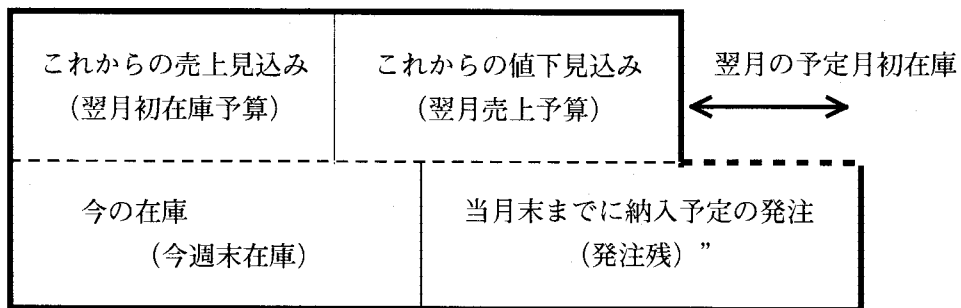
(1) 当月の OTB / 契約枠



() ” は変更可能—— 当月売上予算↑させれば OTB
 当月値下予算↑させれば OTB
 翌月初在庫予算↑させれば OTB



(2) 翌月の予定月初在庫

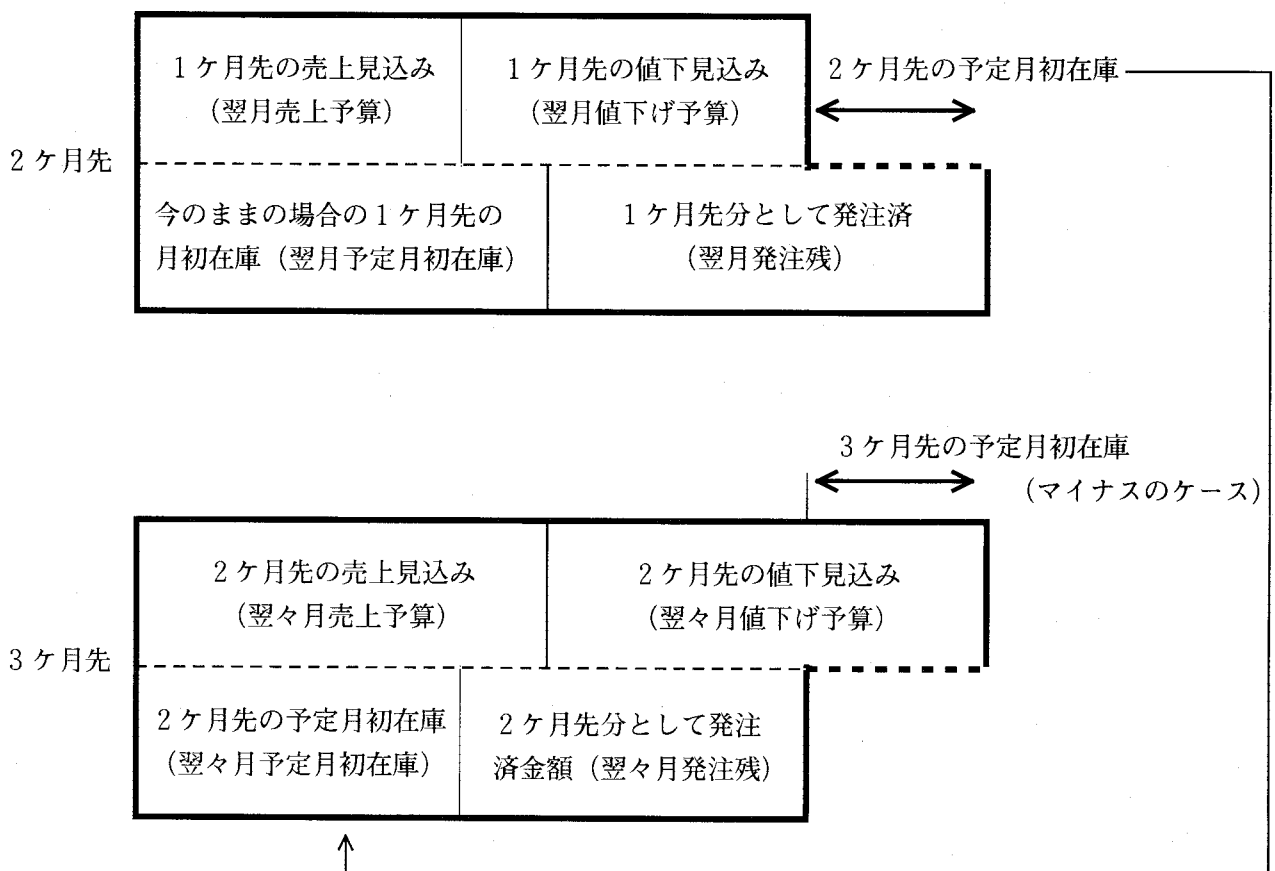


もしも、発注のアクションを何もとらないと（今のままだと）
 翌月の月初在庫はこれだけになるという値をコンピューターが計算する。

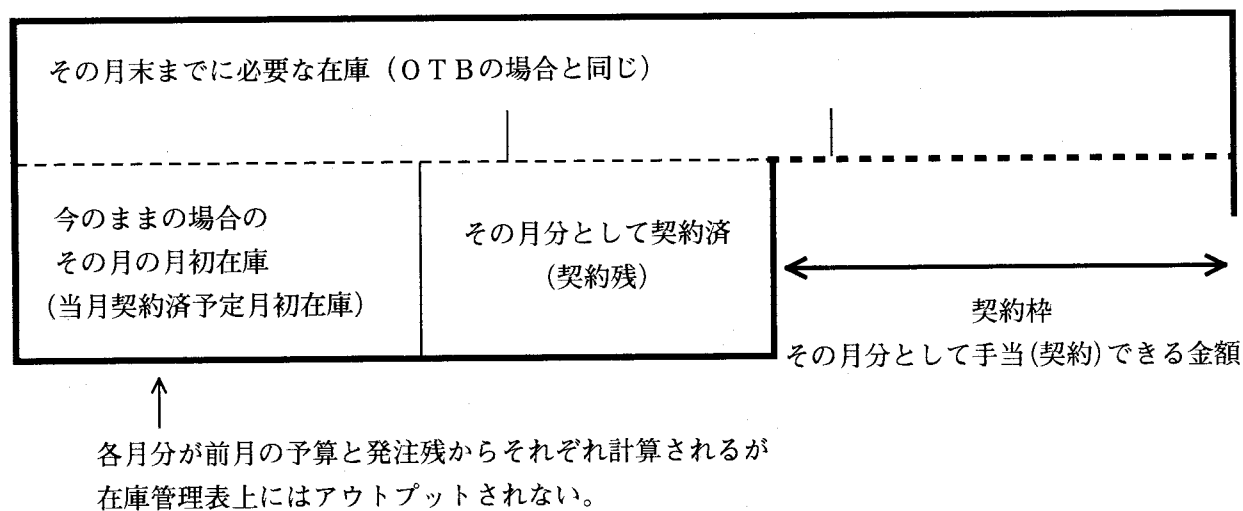
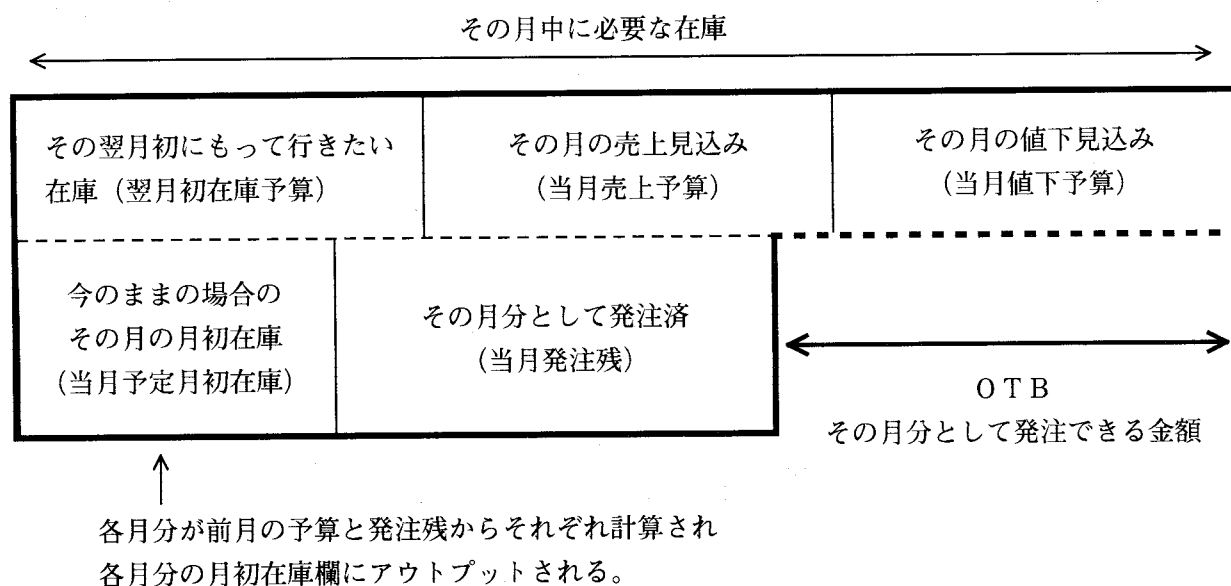
※発注残の代わりに契約残を使うと、契約済予定月初在庫となる。

(3) 2～3ヶ月先の予定月初在庫

売上／値下が予算どおり
 翌月分の発注が全部入る } とした場合の



(4) 1～3ヶ月先のOTB／契約枠



この在庫管理表では、過去の実績から将来の見通しを考察することを目的としています。

（図2－10参照）

図2－11に具体的な応用例を示します。

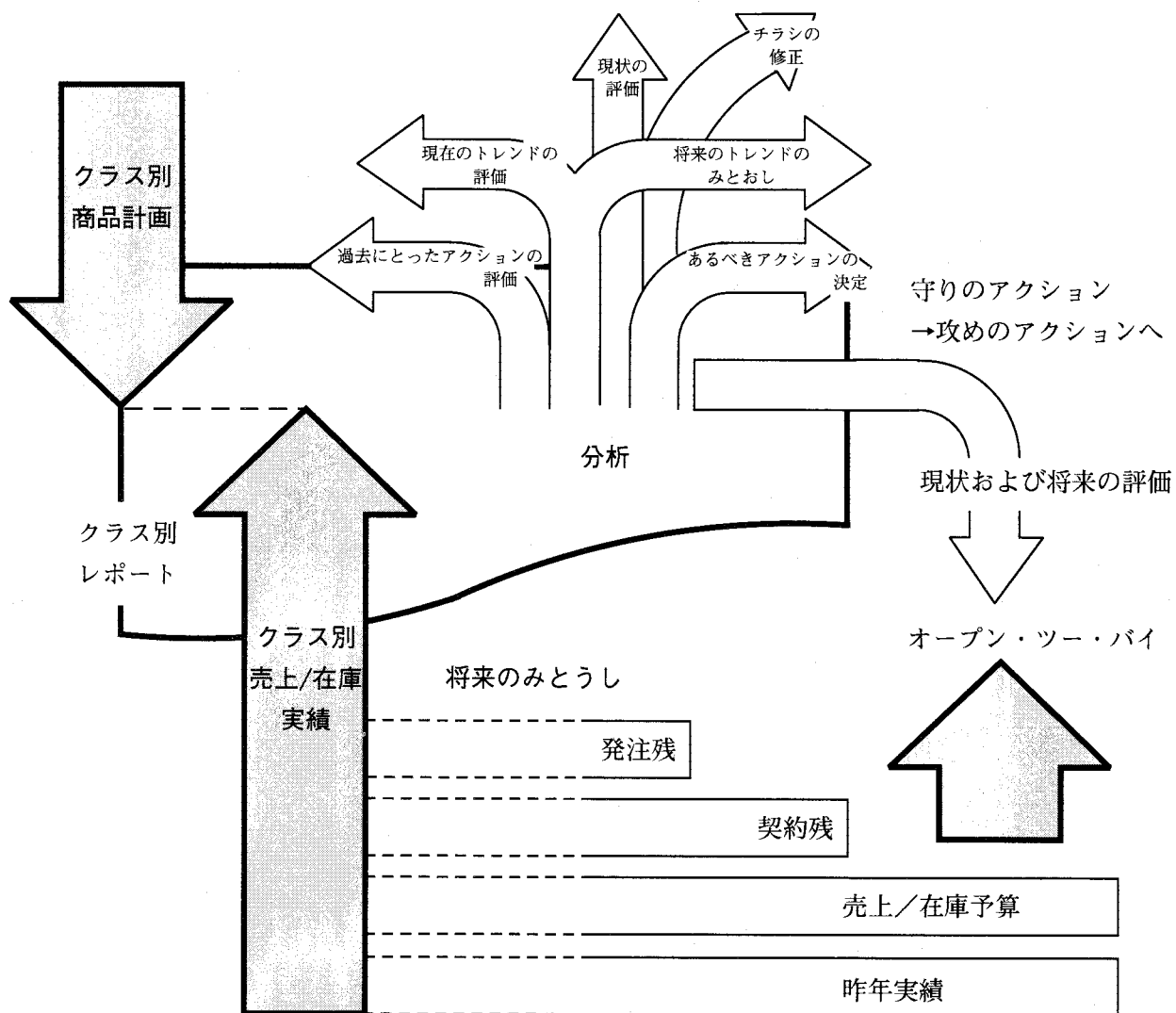


図2-10 在庫管理のかぎは将来のみとし

4 月 (4 週)						5 月 (4 週)				6 月 (5 週)			
月初 在庫	売上	仕入	値下	週末在庫	月初 在庫	売上	仕入	値下	週末在庫	月初 在庫	売上	仕入	週末在庫
250	35	2	-3	210									
242	0	0	2	237									
-	-	-	-	-									
251	14	0	2	契約残	213				契約残	83			契約残
-	-	-	-	150					120				30
-	-	-	-	契約枠					契約枠				契約枠
-	-	-	-	140					180				150
400	116	0	214	発注残	408	150	10	160	発注残	408	300	50	0
43				5					10				
				OTB	400	120	10	154	OTB	523	251	80	20
500	94	5	-1	285					438				434
													OTB

今週
 昨年間週
 実績
 構成比

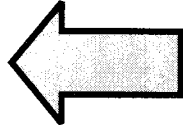
月次
 実績
 構成比
 予算比
 昨年比

月次
 当初予算
 修正 (第1次)
 修正 (最終)
 昨年実績

先週修正されたもの

当月分として
 { 契約 140 } できる
 { 発注 185 }

しないとも月末在庫は408とならない
 何も発注しないと
 月末在庫は213になってしまう



6月初めの在庫分のうち
 発注済は63
 (契約済は318)

6月分として150
 手当 (契約) しておかないと
 7月の月初在庫は
 予算どおりにならない

- OTB : $(408 + (43 - 14 + (0 - 0)) - (217 + 5)) = 285$
- 契約枠 : $(408 + (43 - 14) + (0 - 0)) - (237 + 150) = 140$
- 翌月予定月初在庫 (発注残が予定どおり納品される前提)
: $(237 + 5) - ((43 - 14) + (0 - 0)) = 213$
- 翌月予定月初在庫 (発注残が予定どおり納品される前提)
: $(213 + 10) - (150 + 10) = 83$
- 翌月予定月初在庫 (発注残が予定どおり納品される前提)
: $(237 + 150) - ((43 - 14) + (0 - 0)) = 358$
又は OTB = $408 - 358 = 285$
契約枠 = $408 - 358 = 140$
- 翌月予定月初在庫 (発注残が予定どおり納品される前提)
: $(358 + 120) - (150 + 10) = 318$
又は OTB = $408 - 83 = 438$
契約枠 = $408 - 318 = 180$

図2-11 O.T.Bの計算例

2. 在庫管理表の特長

在庫管理表は、デパートメント別、ライン別、クラス別の

- 売上げ
- 在庫
- 仕入
- 値下げ
- 発注残（未入荷発注分）
- 契約残（未入荷契約分）

の実績（金額）をそれぞれの予算（金額）と対比させてレポートされています。

また、上記各実績および予算の数字からデパートメント別、ライン別、クラス別の

- OTB（仕入予算枠）
- 契約枠（契約予算枠）

予定初期在庫（将来の在庫推移予測）が計算されレポートされます。

★これらの情報により、GM/M/パイヤー/DBが、現在の商品動向のトレンドを評価したり、これからの商品動向のトレンドを予測します。

★在庫管理表には、当月、過去2ヶ月、将来3ヶ月の合計6ヶ月分の情報が、毎週表示されるので、過去/現在のトレンドから、将来のための発注/契約のアクションなどを検討することができ、また、そのアクションが将来3ヶ月にどのような影響を与えるかを、次週のレポートで知ることができます。

★在庫管理表は、毎週月曜日の午後、前週の月曜日～日曜日までの実績に基づいて作成されるので、次週までのアクション指示に活用することができます。

★データは、点数情報ではなく金額情報です。

(1) 概要/位置づけ

- a. 予算/品揃え計画/在庫管理を一貫した流れでプランし、実施し、モニタリングする仕組みです。
- b. お客様のニーズを反映できる単品（クラス）の管理システムです。
- c. 商品計画は、お客様から見たくくり（売り場のくくり）であるカテゴリー区分によって立案します。

(2) 管理サイクル

- a. 週サイクルです。
- b. 52WのMDカレンダー
 - ①月予算→週予算化できる
 - ②四半期13W、同一日数で比較が容易
 - ③昨年同月の比較が容易
(毎年、月毎の土日の日数が同じ)
 - ④小売りのサイクル、月～日
 - ⑤1Wが2ヶ月にまたがらない

(3) システム化の目的

- a. 在庫回転の向上
- b. 値下げの減少
- c. 売上げ/利益の向上

(4) インプット／アウトプット

a. クラス別商品計画書（予算）

半期単位で作成、11月／5月

予定変更は毎週可能（水曜、10:00 EDP）

b. クラス別（月初在庫、仕入金額、売上げ金額、売上げ月別構成比、値下げ金額、在庫週数、在庫／売上げ比、値入れ率）

(5) 活用のポイント

a. 「在庫管理表」を見るポイント

① 今週の在庫回転を見る

過去2ヶ月と比べてどうか？

どのクラス（ライン）が伸びているか？

② 昨年の売上げ傾向を見る

翌3ヶ月のライフスタイルを知る

昨年の失敗／成功の原因は？

③ 契約残と OTB を見る

手配済がどのくらいあるのか？

オーバーバイイングしているクラスは？

④ 翌月初と予定月初の違いを見る

投入計画の見直しが必要では？

⑤ 月次累計予算比を見る（売上、在庫）

予算の修正が必要では？

⑥ 当週および月次累計の売上げ、在庫の構成比を見る

売上げと在庫のバランスはどうか？

b. 在庫予算（月初在庫）の考え方

従来は、月末予算をキープ（守る）するという概念であったが、これからは「当月の販売を達成するために必要な品揃え＝在庫」という攻めの考え方に転換する。

誤った考え方：今月の売上げが不振だから、月末の在庫を絞る。

c. 予算の修正について

① 予算は毎週修正できます。

② 販売動向に合わせてタイムリーな修正を！

予算修正の前に営業面で必要なアクションをとったか？

店で売れ筋が品切れしていないか？

移動、値下げ、返品の手配は？

売上げ予算比120%は「ました！」ではありません。

余分に売れた分、商品の手配が必要です。

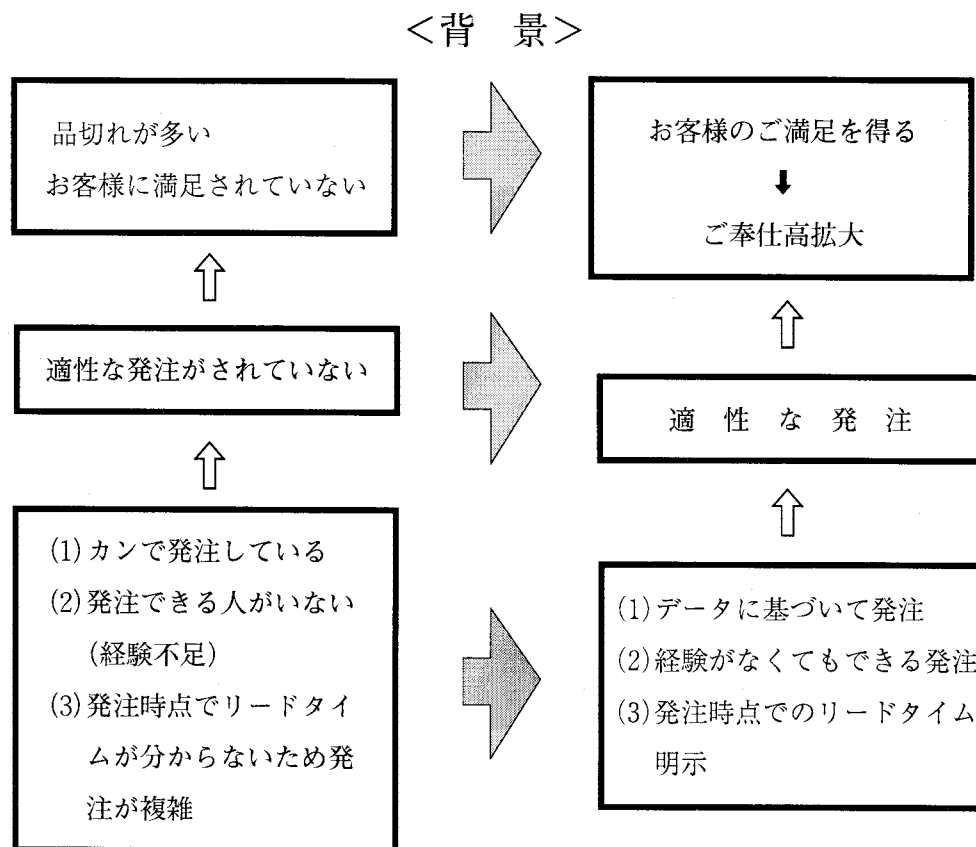
しかし、売上げ予算／月初在庫予算の修正をしないと正しい OTB ができません。

ライン計、DPT 計の予算修正は原則として行わない。

マネージャーの責任で修正します。

3. なぜ今発注支援なのか

次に食品を中心としたB社の発注支援の仕組みについて見てみましょう。



(1) 発注支援

発注支援とは、現在手作業で行っている補充発注作業のすべて、または一部をシステム化する事により、売り場の担当の方のよりきめ細かな売り場作りを支援するものであり、発注精度の向上や、発注作業の効率化、一部廃止を目指したものです。

(2) 発注支援サービスレベル

a. 発注支援

(定義) 発注すべきアイテム、タイミング、数量をシステム内で処理、表示し、発注担当の方は、内容を修正する事ができます。

b. 半自動発注

(定義) 発注すべきアイテム、タイミング、数量をシステム内で処理、表示し、発注担当の方は、内容を修正する事ができます。

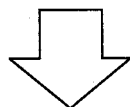
ただし修正が行われない場合は、システム内で処理された内容が「正」として発注されます。

c. 自動発注

(定義) 発注すべきアイテム、タイミング、数量をシステム内で処理、表示し、発注担当の方は発注確定数を確認するのみで、その内容を修正する事はできません。

(5)パイロット店舗でわかったこと

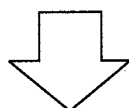
- ・発注に対する考え方が真剣になった。
- ・発注もれが無くなった。
- ・発注忘れが無くなった。
- ・担当者が不在の時の発注フォローが容易。
- ・発注件数が増加する。
- ・PI値が前年同週に比べ横ばい又は上昇傾向。
- ・発注決定に時間をかける。
- ・フェイスング登録が正確に行われていないと余分な作業が発注する。
- ・発注台帳を使わなければならなくなった。



発注精度がアップしつつあり
ご奉仕高拡大に貢献している
と思われる。

(6)今後何をするか

	従 来	今 後
発 注 数 決 定 方 式	穴うめ発注方式 (売れたら発注) カン	販売予測発注方式 (売れるから発注) POS 販売データ活用



- ・正確なフェイスングマスターの作成
- ・発注台帳使用の徹底

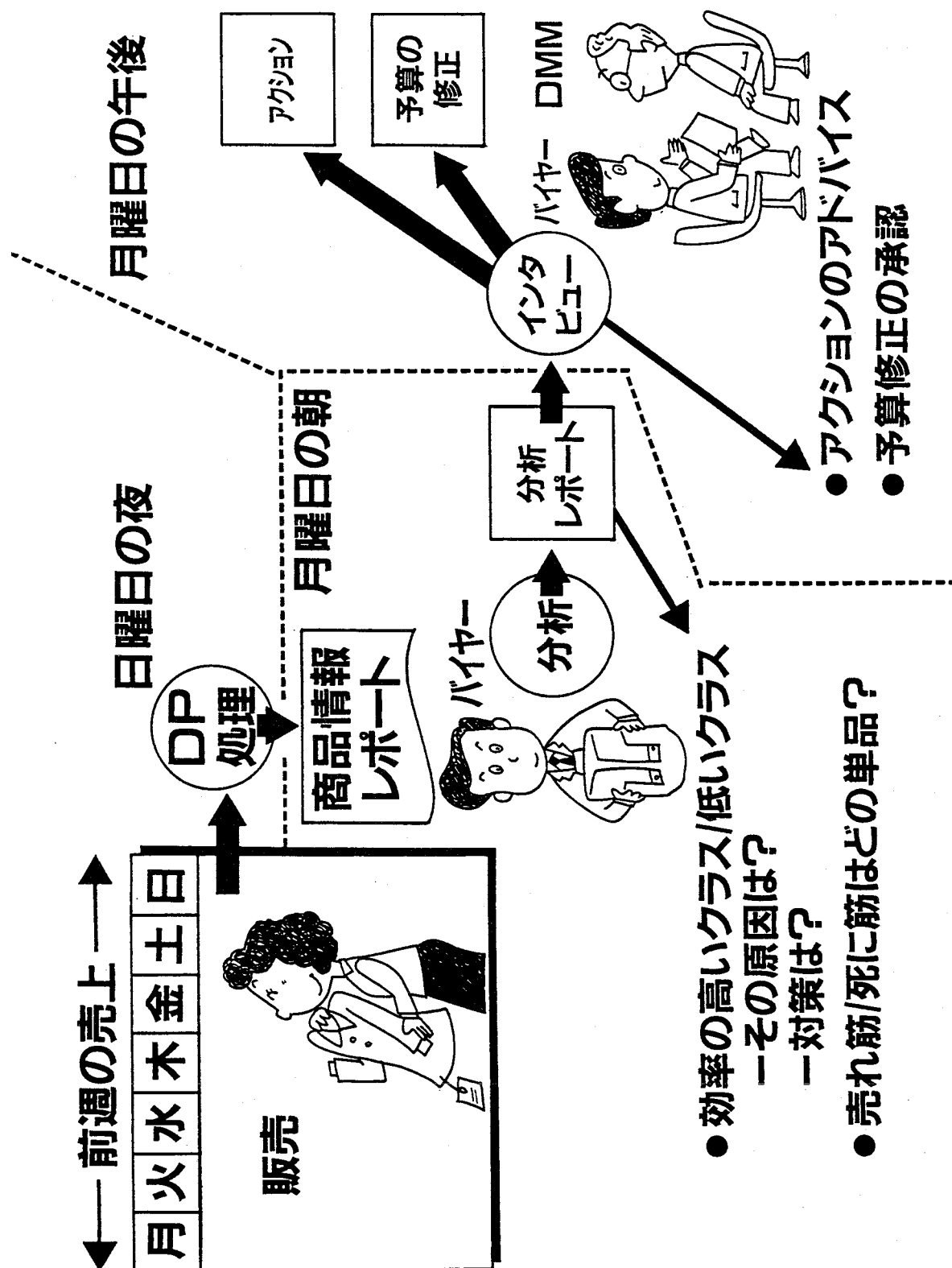


図 2-12 アウトプロットの活用体制の確立

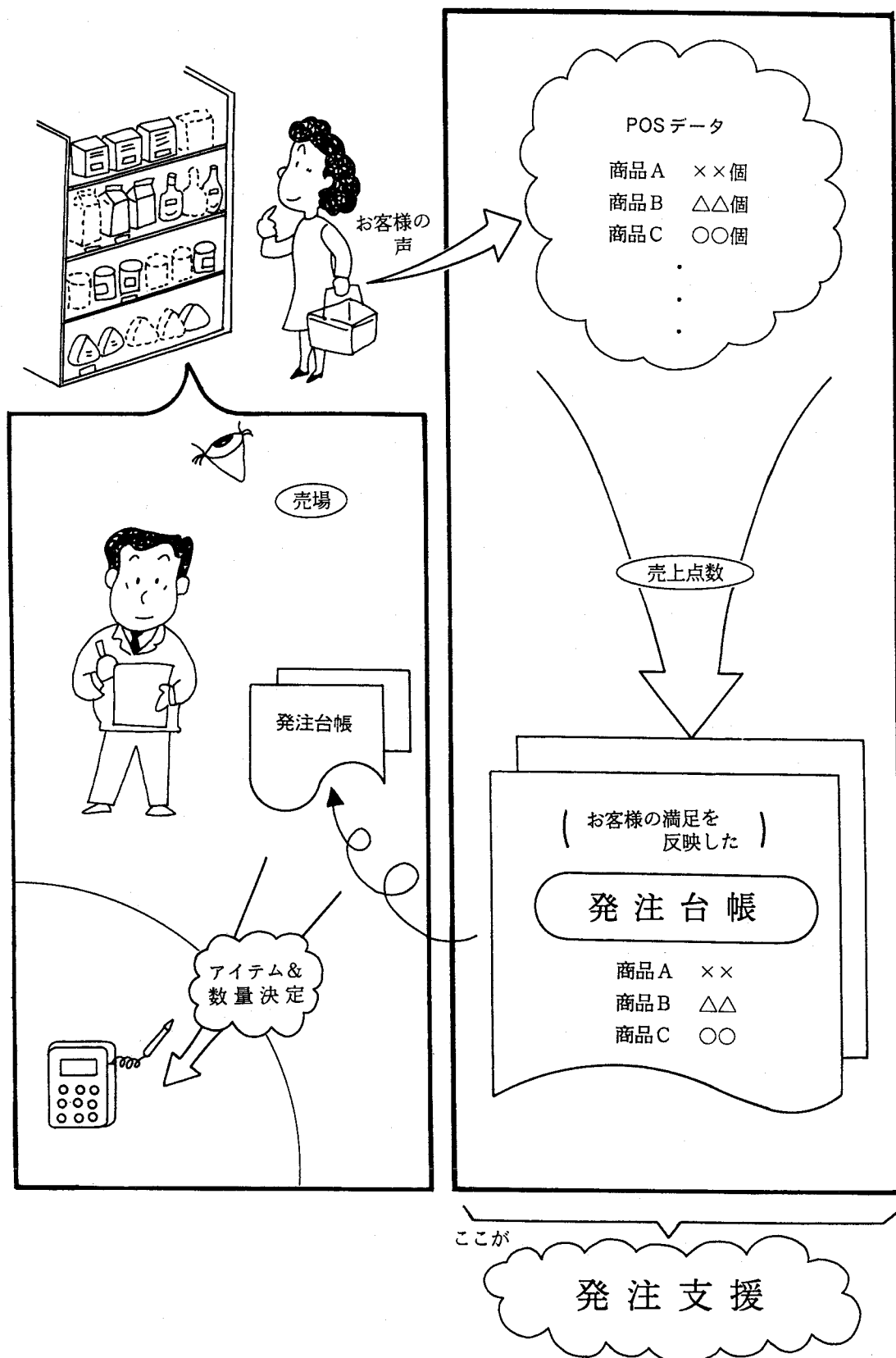


図2-13 発注支援の全体

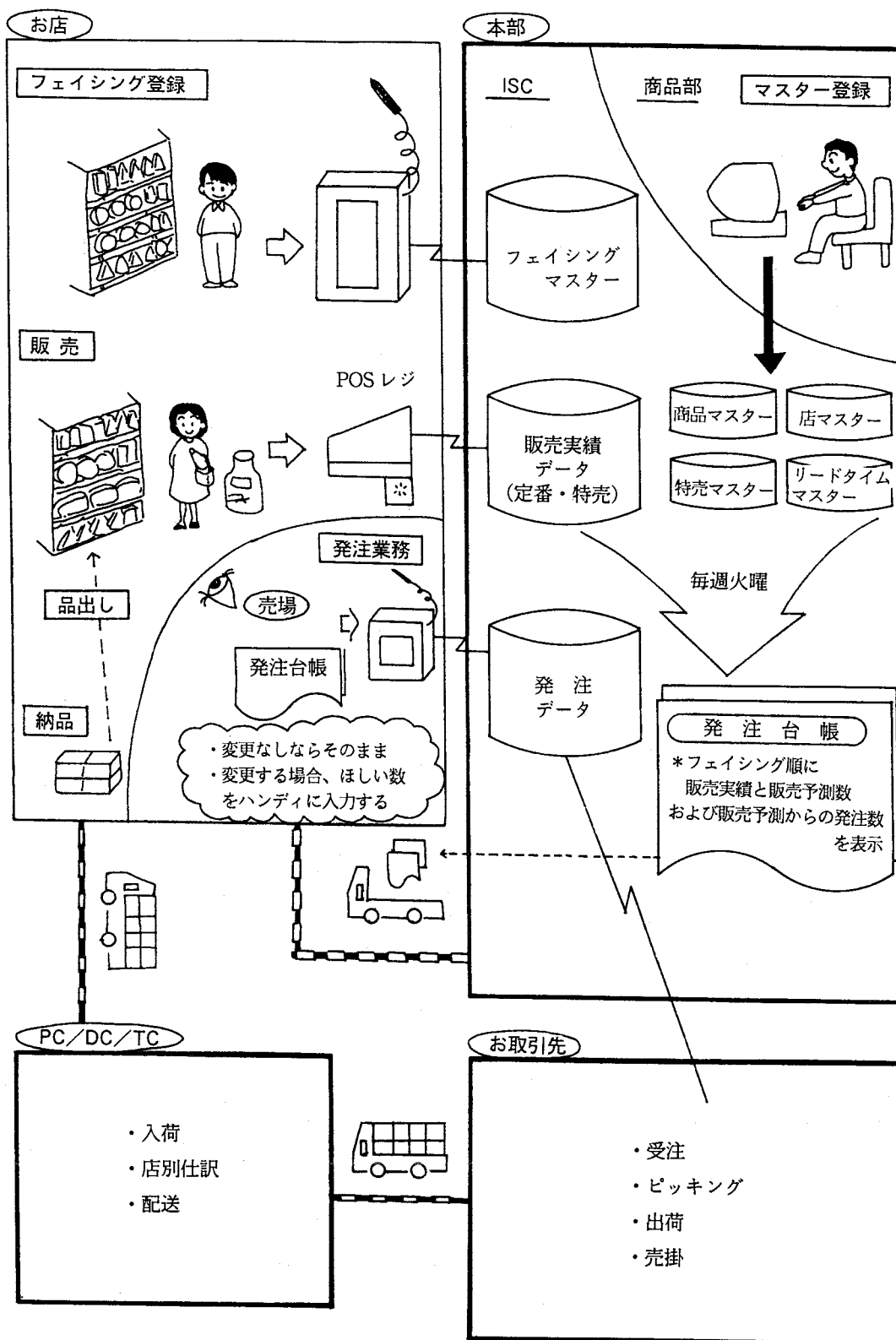


図2-14 発注支援詳細

発注精度アップ

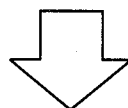
1. 質の面（発注すべきアイテムにもれがない）

あるべき発注アイテム

アイテム1	アイテム2	アイテム3
-------	-------	-------

従 来

アイテムX	アイテム1	アイテム2	アイテム3
-------	-------	-------	-------

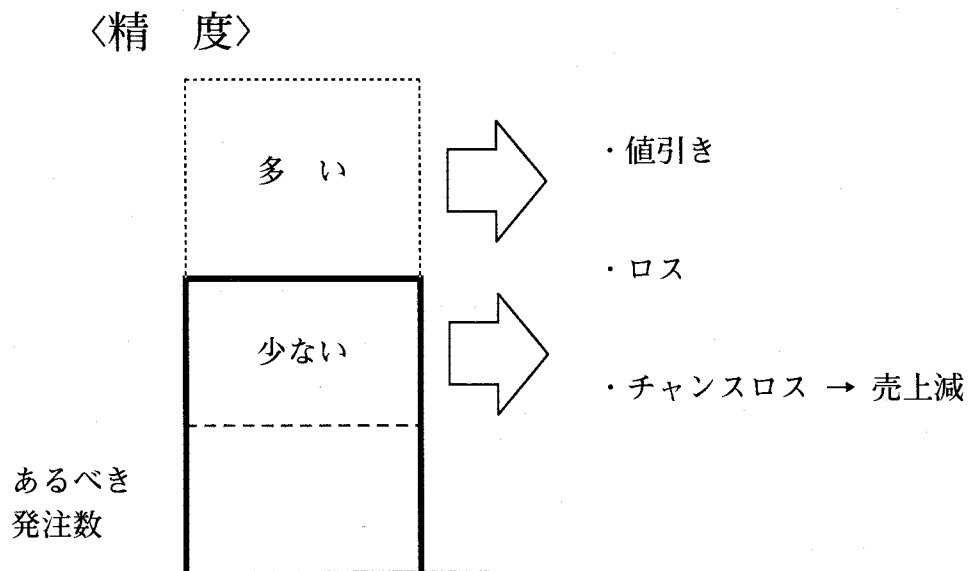


発注すべきアイテムをすべて

アイテム1	アイテム2	アイテム3
-------	-------	-------

図2-15

2. 量の面



1 と 2 の結果 パターン1～7

UP	1	2	3	4	5	6	7
①売上	↗	↗	↗	↗	→	→	→
②値引	↘	→	↘	→	↘	→	↘
③ロス	↘	↘	→	→	↘	↘	→

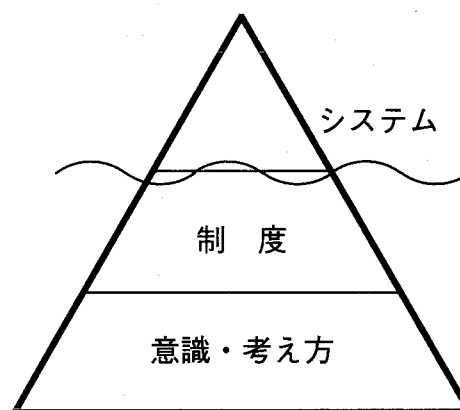


図2-16 問題点の構図

3. 効率化

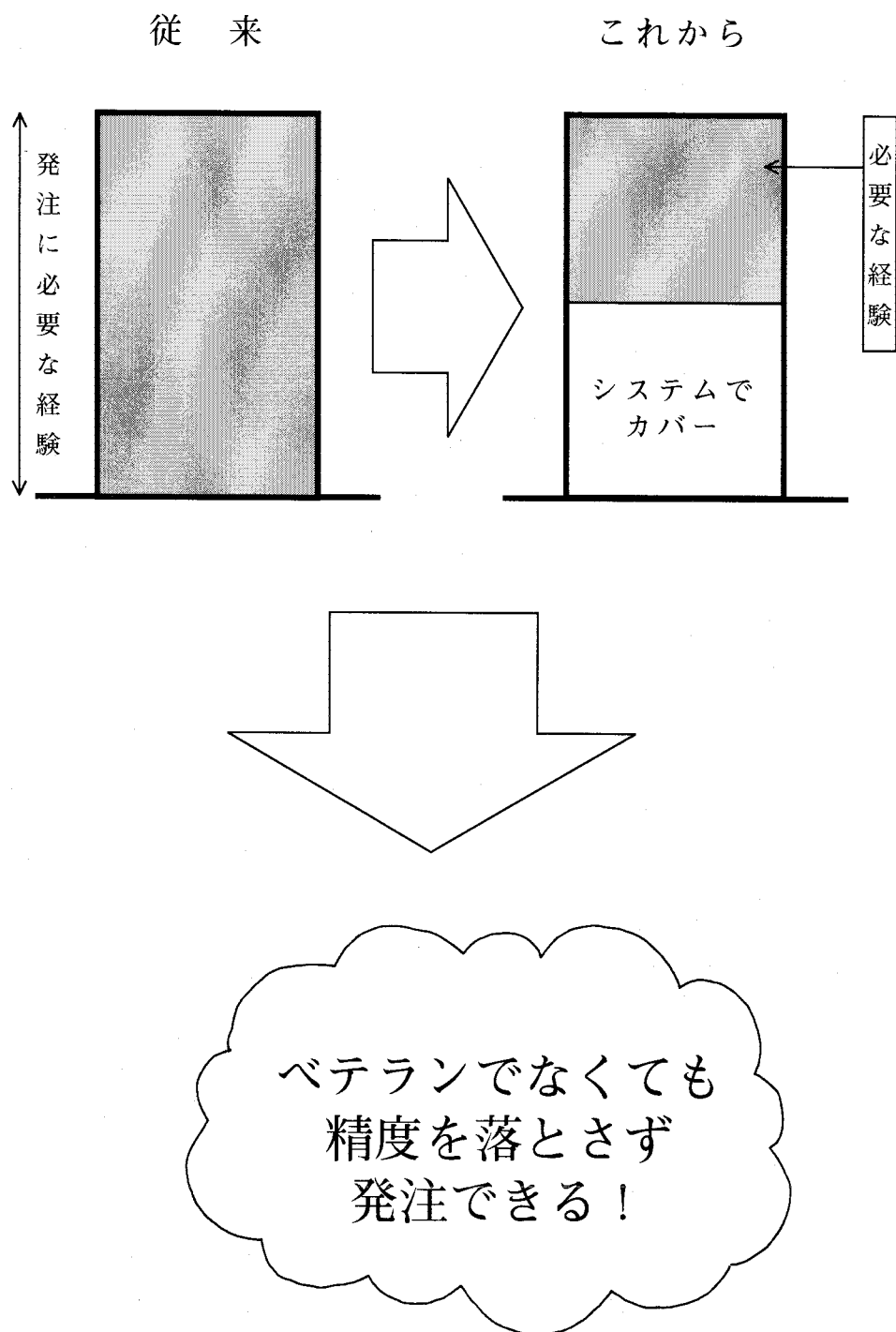


図2-17

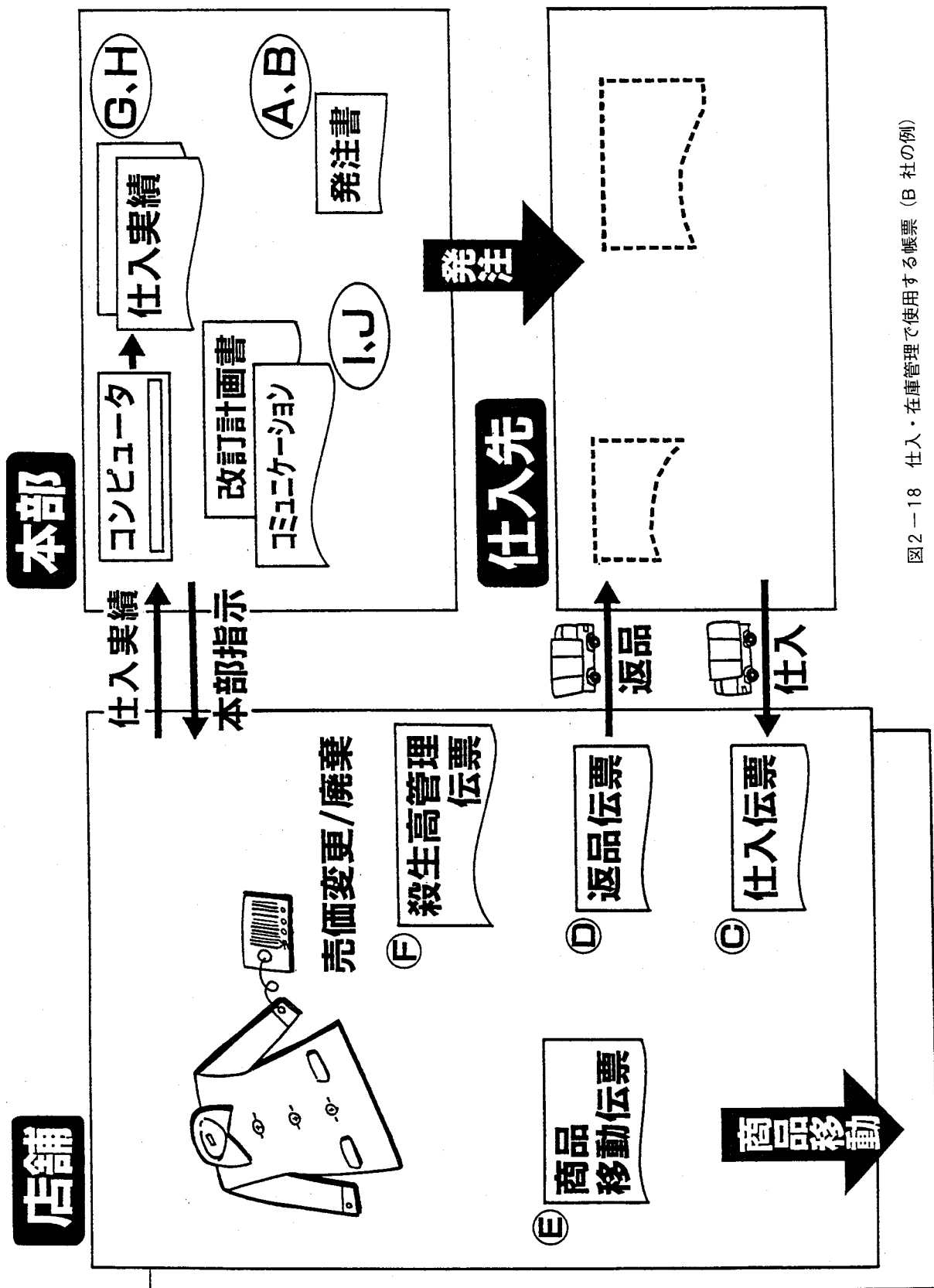


図2-18 仕入・在庫管理で使用する帳票 (B社の例)

83店

表2-4 アルファ発注台帳

部門 02		仕器NO 02-156															
クラス	商 品 名	品 番	カ ラ ー	サイ ズ	入 数	売 単 価	商品コード	9	9	9	9	9	9	9	10	10	10
047	N 2Pナカシタ	122-305	シロ	100	3		519-456	20	23	27	30	34	4	7			
047	N 2Pナカシタ	122-305	シロ	110	3		519-464										
047	N 2Pナカシタ		シロ	120	3	1,180											
052	S 37 スリ-7	128-305-2	シロ	100	5		555-592										
052	S 37 スリ-7		シロ	110	5	730											
052	S 37 スリ-7	128-305-2	シロ	120	5		555-614										
052	S 37 スリ-7	128-305-2	シロ	130	5		555-622										
052	S 37 スリ-7	128-305-2	シロ	140	5		555-630										
052	S 37 スリ-7	128-305-2	シロ	150	5		555-649										
052	H2P37 スリ-7	1465	シロ	100	3		552-518										
052	H 2P37 ヲチ	1465	シロ	110	3		551-996										
052	H2P37 スリ-7	1465	ホワイト	120	3		552-500										
052	H 2P37	1465															
052	H2P37																

校 収 印

伝 票 番 号	539524
------------------	--------

チャージストア統一伝票(手書用)

仕入伝票①

表2-5

A	B	C	D
---	---	---	---

社 店 名	取 引 先 名
-------------	------------------

取引先コード

年	月	日
---	---	---

伝票種別

分類コード

社店コード

行	品名	数量	原単価(円)	原価金額(円)	売単価(円)	備考(売価)
1						
2						
3						
4						
5						
6						

原価金額合計	売価金額合計
--------	--------

訂正後原価金額合計	訂正後売価金額合計
-----------	-----------

E

F

G

下欄法は当の取引の場合には支払期日、方法等は現行の「支払方法等について」

(A)

伝票番号

220951

伝票印

表2-6 返品伝票①
(経理用)

(B)

店コード

分類コード

(C)

年

月

日

(D)

取引先コード

取引先名

部門・商品区分

行	品名	数量	商品コード	数量	引合	原単価(円)	原価金額(円)	売単価(円)	備考(売価金額)
1									
2									
3									
4									
5									
6									

照合 (A)+(B)+(C)+(D)

訂正区分

訂正後原価金額合計

E 返品理由

承認者

起票者

原価金額合計

訂正後原価金額合計

売価金額合計

訂正後売価金額合計

表2-7

商品移動伝票① (入力用・経理控)

グループ

伝票番号 8290380

検印

出庫店	(A)		(B)		伝票区分 74	(C)		(D)	
	店コード	分類コード	店コード	分類コード		入庫	在庫	入庫店	

部門・商品区分				部門・商品区分			
行	品名	数量	引合	原単価(円)	原価金額(円)	売単価(円)	売価金額
1							
2							
3							
4							
5							
6							

F (A)+(B)+(C)+(D) 照合	E 摘要	承認		発行者	
		承認	発行者		

訂正区分	原価金額合計	売価金額合計

訂正後原価金額合計	訂正後売価金額合計

表2—8 商品移動伝票

[illegible]

表2-9

殺生高管理伝票①
(入力用・経理控)

伝票番号
1550286

店名

(A)
店コード

(B)
分類コード

伝票区分
49

年 月 日

承認 発行者

部門・商品区分

行	商 品	商 品 コード	数 量	区 分	現 売 単 価 (円)	新 売 単 価 (円)	単 価 差 額 (円)	差 金 額 (円)	理 由
1									
2									
3									
4									
5									
6									

区分

F (A)+(B)

照合

訂正区分

訂正区分

摘要

1. 売価変更(値上げ)
2. 売価変更(値下げ)
3. 廃棄処分

7. 売価変更(値上げ)のとり消し
8. 売価変更(値下げ)のとり消し
9. 廃棄処分のとり消し

差金額合計

差金額合計

訂正差金額合計

訂正差金額合計

表2-10 バイヤーベツ シイレ ジッセキ

[illegible]

表2-11 カテゴリーベツ シイレ ジッセキ

*** カタリール - ヲツ レイレ シツタキ ***										
ワケ	ミセ	ワ	ヒシ	ハカ	シ	カ	シ	カ	シ	カ
05.190.71.11.12	2030	732412	919640	13.01	1.03	1962342	2463032	12.02	1.34	0.27
45242	180	83160	83664	1.10	0.27	3352510	3377004	17.57	3.36	0.02
13-1-1	966	577710	664060	9.40	2.70	905940	1030168	5.40	2.70	0.34
21.72	8174	4724304	5399132	76.40	10.07	11214957	12340768	64.21	8.43	0.77
000915	11330	6117593	7066504	208.50	3.50	17440756	19219772	159.00	4.10	0.30
05.200.71.11.12	1179	690207	930050	67.76	1.04	1660025	2252640	50.18	1.23	0.32
13-1-1	604	290224	363432	26.46	1.52	439920	535560	11.93	1.39	0.25
13-1-1	106	74190	79420	5.78	0.15	1602474	1701108	37.09	1.16	0.07
(ハ)	2049	1062621	1373710	114.05	0.70	3711219	4409300	171.94	0.96	0.17
()	949	466656	625024	72.93	0.70			25.40	74.29	0.77
	406	191404	232300	27.07	0.97			17.60	25.71	1.27
	1434		23.31	70.69	0.43		1095020	23.45	79.69	0.40
	950		31.92	100.00	0.15		209460	32.02	100.00	0.16
										0.05
000915	950	93304	13	72.02	91.62	0.06	0.02			
05.230.71.11.12	3459	855260		43.47	1.27	0.26				
20-1-1	6504	816		40	2.37	0.34				
21.72	930				1.21	0.15				
000915	120				0.13	0.02				
000915	110				15	0.19				
05.240.71.11.12										
20-1-1										

表2-12 アルファコミュニケーションの例

アルファ コミュニケーション				〇〇年 8 月 25 日発行	
				NO. 8-25	

発 信 元	記 票 者	上 司 印	受 信 先	確 認	掲 示 期 間
衣 料 部 固 肌着 部門	河原		各店 店長及 固 担当者殿		

要 件	売価変更
商 品 名	紳士・婦人 クレープ・婦人フリンジショーツ、廃番品
期 日	9月1日～ (棚卸終了後)
理 由	夏物・廃番品処分、

いつも お世話になります。

別紙 改訂計画書の通り値下げ処分を
お願ひします。

秋、陳列台中帳、オーグブックについては
今週末 店着の予定ですので
よろしくお願ひします。

ありがとう ございました。

店 10 GP

キリトリ線
 コミュニケ NO. 8-25

(確認. 終了) しました。

月 日

店長 () 担当者 ()

[illegible]