

第3章

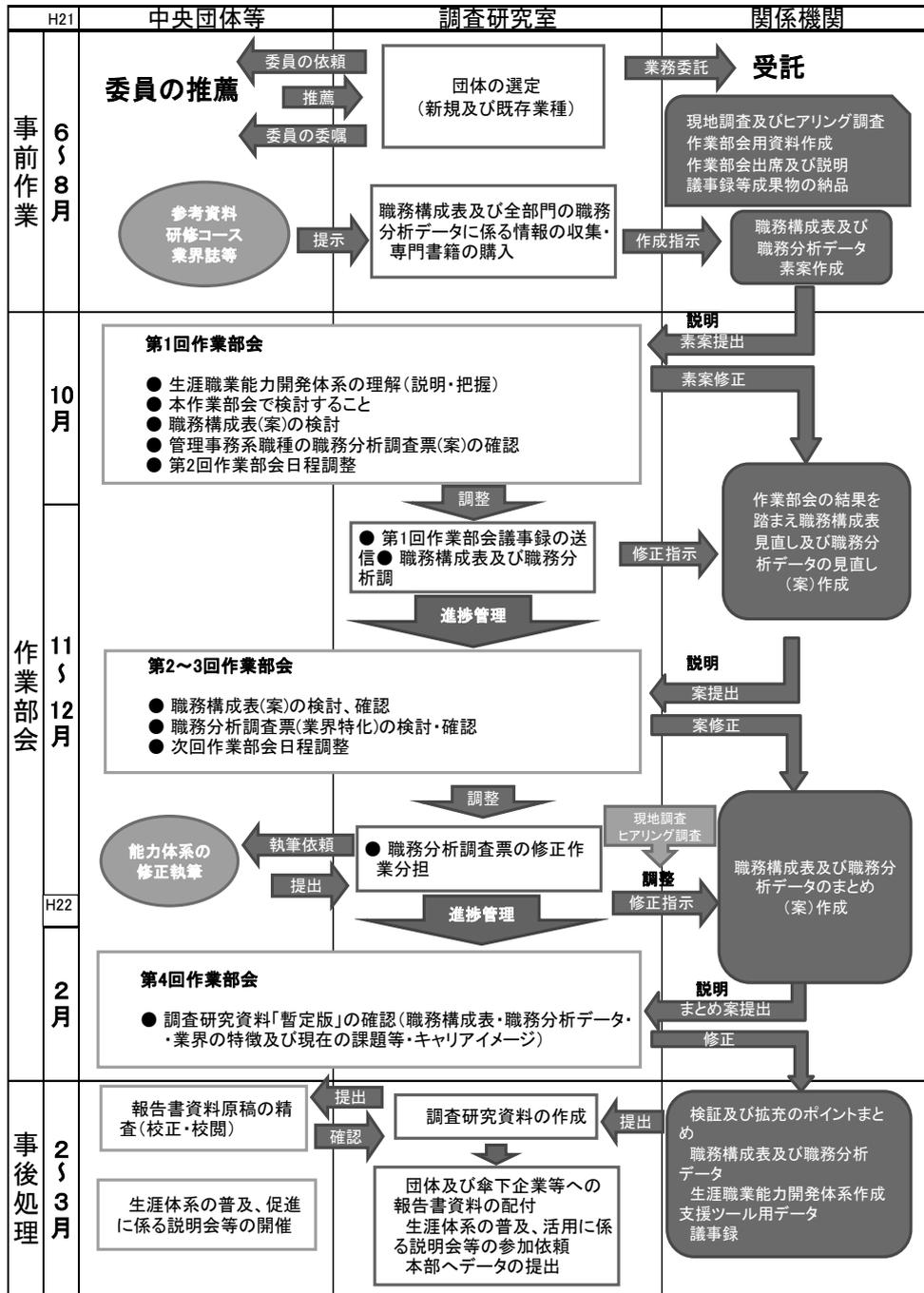
農業(米作・米作以外の穀作農業)の職務分析の流れ

3-1 農業（米作・米作以外の穀作農業）の職務分析に係る調査研究の流れ

職務分析を進めるにあたっては、全国農業会議所・（社）日本農業法人協会の下、専門委員（技術や技能に加え、企業内全体を管理もしくは統括している人材）による作業部会を設置し、職務の構成を検討・整理するとともに、職務毎の詳細な職務分析データ（仕事や作業の構成と内容）について検討を重ねた。

作業部会は4回開催し、職務分析で不明な点や再確認を必要とする箇所等については現地調査を実施し確認作業を行った。（図表 3-1 参照）

図表 3-1 米作・米作以外の穀作農業の職務分析に係る調査研究の流れ



3-2 農業（米作・米作以外の穀作農業）の職務分析の流れ

職業能力体系(モデルデータ)を整備するにあたって、まず企業規模やそれに応じた農業（米作・米作以外の穀作農業）の標準的な作業を確認することとした。

対象とする事業規模について、作業部会においては委員の方から現状についてご意見を頂き、20名程度の従業員数の事業所を想定した。（第2章 図表8参照）

詳細な職務分析を進めるにあたっては、まず標準的な農作業工程を確認し、共通認識を持って進める必要がある。この作業工程を基本に各段階でどのような組織体制で業務を進めているかを「部門」→「職務」・「仕事」・「作業」→「作業をおこなうのに必要とされる知識、技能・技術」と細分化することで職業能力体系(モデルデータ)の整備を行った。「部門」→「職務」・「仕事」・「作業」→「作業をおこなうのに必要とされる知識、技能・技術」等生涯職業能力開発体系で扱われる用語の意味等については、第4章「生涯職業能力開発体系について」及び第5章「職業能力体系(モデルデータ)について」で詳細に扱うこととする。

3-3 農業（米作・米作以外の穀作農業）職務分析データ構築に係る部門・職務等の概要と整理のポイント

今回作成した農業（米作・米作以外の穀作農業）に係る職業能力体系(モデルデータ)は、従業員規模が20名程度の法人とし、現場の標準的な作業工程から職務を洗い出し、名称や表現についても一般的で汎用性のある表現、もしくは、農業界標準となっているような商標・機器・固有名を用いて表現することによって、より多くの事業所で活用できるよう配慮した。

しかし、専用設備や機械による仕事、勘や経験測からなる熟練技術を要する作業等については標準化できないため、各企業独自に加筆・修正を加え活用していただくことを想定している。

本調査研究の作業部会における各委員からの意見をまとめ整理した職務構成表は図表3-2のとおりであり、整理にあたってのポイントを以下に示す。

①全般

- ・法人規模は、20名程度を対象として想定した方がよい。
- ・「農業（米作・米作以外の穀作農業）」で職務分析を進めるが、米作以外の穀作農業においては生產品目が多いため、よく知られている麦、大豆を取り扱うこととする。

②管理事務系

- ・「経営企画」が事業展開の根幹となるから、部門1「経営企画」を頂点におき、その次に部門1「管理」をおく。「管理」の下に部門2として「総務」「経理」「品質管理」をおく。
- ・補助金、土地貸借、関係法令など経営の根幹に関わる項目を入れ込み、農業に特化した事務系職種をつくる。
- ・作業の受委託は「経営企画」の「農地利活用戦略」に入れる。
- ・「減反計画」を「生産計画」と変更する。
- ・「生産計画」「生産管理」は「経営企画」の作業名としておく。
- ・法律関係は「総務」にまとめて、法律を知っていなければならないものとそうでないものに分ける。労働基準法関係を追加する。
- ・「設備管理」は事業全体に関わる仕事として、部門2「総務」の下の職務名とする。
- ・部門1「営業・販売」の下に部門2として「営業」「販売」をおく。

③生産系

- ・現場系部門1を「生産」で括り、職務名を「栽培」「収穫」「貯蔵」に分ける。「圃場管理」は「栽培」で詳しく記述する。
- ・「土壌管理」の作業名として「畦塗り」「均平作業」を追加する。
- ・作業名「耕起」「砕土」「代かき」はまとめて仕事名「田植え準備」とする。
- ・「収穫・調製」の仕事名は「収穫」「乾燥」「調製」とする。
- ・「貯蔵」の職務名を「保管・出荷」とする。
- ・職務名「保管・出荷」の仕事名は「保管」「出荷」とする。
- ・「稲栽培」「麦栽培」「大豆栽培」の職務名に「栽培計画」を追加する。
- ・「安全衛生管理」と「施設設備管理」は部門2におく。「施設・設備管理」は農機等のメンテに関するものとする。「安全衛生管理」の「農薬・肥料等管理」に、燃油関係を入れる。
- ・「農機・器具類の安全作業」は、「栽培」の作業項目に入れる。
- ・現場の「施設・設備管理」は農機などの整備等の仕事とし考え、部門1「生産」の下の部門2の最後におく。

図表 3-2 農業(米作・米作以外の穀作農業)職務構成表

団体または企業名	部門		職務名		
農業(米作・米作以外穀作農業)	経営企画		経営企画		
	管理	総務	総務 人事・労務管理 施設・設備管理		
		経理	財務・予算管理 原価管理 購買		
		品質管理	品質管理		
		営業・販売	営業	営業企画・管理 販売	
	生産	稲栽培	稲栽培計画 稲栽培 稲収穫・調製 稲保管・出荷		
			麦栽培	麦栽培計画 麦栽培 麦収穫・調製 麦保管・出荷	
				大豆栽培	大豆栽培計画 大豆栽培 大豆収穫・調製 大豆保管・出荷
					安全・衛生管理
		施設・設備・農機具等管理			施設・設備管理 農機具等管理