

北海電気工事株式会社 人事労務部長 道上 降敏

## 断つことなく



この文章が掲載されるころにはすでに熱は冷めて いると思いますが、今年の夏の甲子園は駒大苫小牧 高校が三連覇を逃し、それでも準優勝をいたしまし た。

練習環境にハンデがあるといわれた北海道のチー ムが優勝すること自体が信じがたいことでしたが, 駒苫がここまで強く成長したことを心から喜ぶと同 時に、この3年間活躍した選手たちが卒業した後も 新たな選手たちが彼らの後を継いで、更に甲子園で 活躍し続けるチームになってほしいと願っていま

特に今年は、逆転で辛勝する試合が続きハラハラ のしどおしでしたが、負けた時点で甲子園を去らな ければならないなか、 香田監督が全員野球を基本と して多くの選手を起用しかつオーダーを頻繁に変更 しながら勝ち続けてきたことが、選手たちの入魂の プレーに対する感動と同時に、野球を通じて人を育 成する監督の采配の重みを勝敗以上の価値として感 じておりました。

この3年間、優れた戦績を残せたのは世代最強と 称された田中投手の突出した才能が際立っておりま したが、個人の高い能力のみで甲子園を勝ち続ける ことは困難であり、選手1人ひとりが自らの能力を 発揮しさらにチームとしての全体の力を絶えず意識 してきたことが、厳しい練習と相俟って優れた結果 を生みだし継続してきた要因と思います。

職場での人材育成、能力開発を担当する者として 駒苫チームのここに至る道程、そして将来について 強い関心を抱くのはごく自然のことと思います。

駒苫チームが初優勝したときは大半の選手が北海 道出身でしたが、その後全国から才能のある生徒が 入ってきていると思います。人材や練習環境が良く なっていくとしても, 毎年主力選手が交替していく 高校野球であればこそ駒苫チームの強さを支える本 当の持ち味「心を一つに」「信頼」を長く受け継い でいくことは大変難しいことであろうと思います。

私は昨年、電力グループ会社の北海電工にまいり

人事労務教育関係の業務を担務するようになりまし た。当社は4年前にほぼ同じ規模の同業種の企業合 併を行い, 昨年もグループ内の異業種合併を行って きております。合併後の職場で大切なことはまさに 駒苫の持ち味と共通します。さらに当社は合併前の 数年間新卒採用を手控えたため現在20歳代の層が極 端に少ない状態になっております。人材余剰による とはいえ特定年代に大きな穴が開いており、特に技 術継承や能力開発に重い課題を抱えております。

私事で恐縮ですが、引き継ぐべき者を欠くことの 悲しさをつくづく感じたことがあります。

義父は約150年続いてきた刀鍛冶堀井の四代目で したが、 跡継ぎがなく直系としては自分の代で途切 れてしまいました。義父は生前のある日、今まで入 ったことのなかった作業小部屋に私を招きいれ、刀 作りの秘伝書を開いて見せてくれ、さらに土置きか ら夜には焼きいれの作業まで見せてくれました。跡 を継がない婿に一通りのことを見せ、無念さをそこ で断ち切った感の義父も亡くなって5年経ちまし た。

現在は美術工芸品として高い評価を受ける日本刀 ですが、価値のあるものとするにはきわめて高い技 術が必要ですし、またそれだけで生業とすることは きわめて困難です。そのことがわかっていただけに 代々養子を迎えてでも引き継いだ系譜を断ち切らざ るを得なかったと思います。

当社の跡継ぎ不足も, 高齢者雇用の義務化で更に 問題が複雑化しております。駒苫の今後に夢を抱き つつ断つことなく人を育て,技術を引き継ぎ更に向 上させるべく闘志を燃やしております。

みちがみ たかとし

平成15年

北海道大学経済学部経営学科卒業 略歴 昭和48年

> 北海道電力(株)に入社 同社 人事労務部部長 平成17年3月 北海電気工事(株)入社

> > 6月 理事人事労務部長

6/2006 1